

上田市行財政改革推進委員会による答申・提言一覧

No.	答申・提言名	答申・提言日	概 要	審議回数
1	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	平成18年12月19日	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について	13回
2	民間活力導入指針について(答申)	平成19年6月27日	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について	4回
3	施設の経営の見直しについて(答申)	平成19年12月21日	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて	14回
4	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	平成20年8月8日	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討	9回
5	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	平成20年12月19日	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について	12回
6	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	平成21年9月18日	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について	6回
7	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	平成22年1月25日	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について	8回
8	第二期集中改革プランの策定について(提言)	平成22年8月27日	第一次上田市行財政改革大綱の目的を達成するための、改革の具体的な取組項目について	3回
9	「第二次上田市行財政改革大綱(案)の策定」について(答申)	平成24年1月24日	「誰もが住み続けたいと思う魅力あふれるまち」を目指し、市民の参加と協働の推進、地域内分権の推進等の行財政改革の基本方針(案)について	12回
10	「上田市行政委員等の委員報酬の見直し」について(答申)	平成25年3月13日	委員報酬の年額・月額制を、日額制・併用制へ見直すことを答申	11回
11	公共施設白書の策定について(答申)	平成27年5月22日	公共施設の在り方の検討に向け、今後の取組みの方向性、視点について答申	6回

(平成27年8月現在)

上田市行財政改革推進委員会による答申・提言一覧

No.	答申・提言名	答申・提言日	概 要	審議回数
1	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	平成18年12月19日	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について	13回
2	民間活力導入指針について(答申)	平成19年6月27日	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について	4回
3	施設の経営の見直しについて(答申)	平成19年12月21日	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて	14回
4	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	平成20年8月8日	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討	9回
5	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	平成20年12月19日	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について	12回
6	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	平成21年9月18日	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について	6回
7	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	平成22年1月25日	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について	8回
8	第二期集中改革プランの策定について(提言)	平成22年8月27日	第一次上田市行財政改革大綱の目的を達成するための、改革の具体的な取組項目について	3回
9	「第二次上田市行財政改革大綱(案)の策定」について(答申)	平成24年1月24日	「誰もが住み続けたいと思う魅力あふれるまち」を目指し、市民の参加と協働の推進、地域内分権の推進等の行財政改革の基本方針(案)について	12回
10	「上田市行政委員等の委員報酬の見直し」について(答申)	平成25年3月13日	委員報酬の年額・月額制を、日額制・併用制へ見直すことを答申	11回

(平成25年8月現在)

○上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度～平成27年度
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱
<第一期>集中改革プラン			<第二期>集中改革プラン		アクションプログラム

・第一次大綱

・実績(平成19年度から平成23年度までの5年間)

重点取組事項	取組項目数	達成	未達成
行政改革	43	41 (95.3%)	2 (4.7%)
財政改革	38	26 (68.4%)	12 (31.6%)
その他の改革	13	11 (84.6%)	2 (15.4%)
計	94	78 (83.0%)	16 (17.0%)

・第二次大綱

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
アクションプログラム	H24.4～H28.3	79		0.0%		0.0%

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	15名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	H24.1.24	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について
	行政委員等の報酬について	H24.2.21		地方自治法の趣旨に則った適正、公正で市民に対して十分に説明可能な合理性を有した「行政委員等の報酬」の見直しについて

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H24.10.1現在)

	直営	指定管理 うち公募	計
施設数	369 71.2%	149 28.8%	518 100.0%

・料金体系別施設数 (H24.10.1現在)

無料施設	54
使用料施設	45
利用料施設	50
合 計	149

・指定管理者の内訳 (H24.10.1現在)

	合 計	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	(財)・(社)	その他団体
施設数	149 100.0%	6 4.0%	23 15.4%	33 22.1%	31 20.8%	16 10.7%	40 26.8%

「株式会社」…室内プール (㈱水工技研)、駅前駐車場等 (㈱日本ビルシステムズ)

「NPO法人」…児童クラブ (真田児童館含) (ワーカーズコープ)、武石児童館、学保びーターパン (武石子育て支援を考える会)

「公共的団体」…社福、農協、森林組合

「その他団体」…部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか

・指定管理者導入等施設数 (H24.10.1現在)

年度	当初公 の施設	指定管理 当初	うち新規 導入	途中 導入	廃止	異動の内訳等 (○:施設数 () :指定管理開廃年月)
合併時		132	124			
18	519	132	0	0	3	(廃) ・下之郷農機具保管施設 ・保野なめこ周年培養施設 ・保野第一なめこ周年発生施設
19	517	130	1	0	2	(新) ・塩田の郷マレットゴルフ場 (廃) ・丸子高齢者サービスセンター ・観光会館 (庁舎化)
20	517	128	0	1	5	(途) ・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) (廃) ・市民の森各施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫直)
21	522	151	27	2	1	(新) ・真田児童館 ・児童クラブ②③ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター (途) ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) (廃) ・丸子文化センター
22	524	153	1	0	6	(新) ・武石児童館 (廃) ・地域活動支援センター (～H22.9) ・中吉田本しめじ周年栽培施設 (暫直) ・真田農業活性化施設 (ゆきむら夢工房) (庁舎化) ・コミュニティセンター西内 (暫直) ・小玉上郷沢地区コミュニティセンター ・傍陽西部地区コミュニティセンター
23	519	148	1	0	1	(新) ・相染閣 (あいそめの湯) (廃) ・コミュニティセンター榎実の家 (～H23.12)
24	518	149	1		0	(新) ・真田独居高齢者用集合住宅 ・コミュニティセンター西内 (再指定)

・指定管理者更新等施設 (H24.10.1現在) ※年度は、更新等手続きを行った年度

年度	施設数	(新規) (更新)	更新等施設 (○:施設数 () :指定管理開始年月 下線:公募施設 ●:応募数)	公募 施設数	応募数
18	1	1 0	・塩田の郷マレットゴルフ場①	1	0
19	19	0 19	・つむぎの家① ・母子寮① ・障害者等共同作業所① ・丸子文化センター① ・児童館、児童センター②③ ・学童保育所⑥⑦	19	6
20	49 ※1	28 21	・児童クラブ (真田児童館含む) ②③ ・市営駐車場⑤⑥ ・染谷交流センター ・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) ① ・児童館、児童センター②④ ・学童保育所⑥ ・アクトプラザ上田④ ・信州国際音楽村② ・丸子文化センター ・クアハウスかけゆ ・丸子農産物直売施設 (あさつゆ)	37	16
21	9	3 6	・武石児童館④ ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) ・塩田の郷マレットゴルフ場③ ・市民の森馬術場 ・学童保育所びーターパン④ (武石児童館と一括) ・鹿教湯健康センター ・鹿井荘 ・城下地区防災センター	3	7
22	96 ※2	1 95	・相染閣 (あいそめの湯) ① ・つむぎの家 ・希望の家 ・母子寮 ・デイサービスセンター⑦ ・福祉センター⑥ ・農村広場⑦ ・森林公園 ・林業センター② ・真田農産物展示販売施設 ・同対共同作業所等⑧ ・技術研修センター ・塩田の館 ・花風里 ・温泉、宿泊施設⑨ ・地域振興施設⑥ ・防災センター④ ・武石児童館、学童保育所びーターパン② ・コミュニティ施設等⑧ ・体育施設 (天下山マレット) ①④ ・レクリエーション施設等② ・霊園等②	2	2
23	48	1 47	・真田独居高齢者用集合住宅① ・コミュニティセンター西内① ・塩田の里交流館 ・市営駐車場⑤⑥ ・アクトプラザ上田① ・児童館、児童センター②③ ・学童保育所⑤ ・武石児童館 ・学童保育所びーターパン ・児童クラブ (真田児童館含む) ②③ ・丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ) ・つむぎの家	38	10
24					

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (ゆきむら夢工房)、②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内) を除く

○行政評価（事務事業評価）

・市内事業仕分け

・平成19年度から継続して実施

年度	事務事業数	改革方針		
		達成項目数	継続項目数	達成率
19	71	66	5	93.0%
20	29	29	0	100.0%
21	15	15	0	100.0%
22	27	13	14	48.1%
23	61	13	48	21.3%
計	203	136	67	67.0%

・市民による事業評価

・平成22年度 対象項目： 12 項目

分 野	事務事業名	改革方針	改革進捗状況	
			達成	継続中
市民生活・環境分野			1	2
	1 ハースコントロール補助金交付事業	事業見直し		○
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	事業見直し	○	
	3 市営住宅管理運営事業	民間等への委託に係る費用対効果等の検証		○
産業経済・建設分野			0	3
	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	事業見直し		○
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	民間で実施		○
	3 上下水道使用料等徴収事業	事業見直し		○
行財政・教育文化分野			0	3
	1 広報事業	事業見直し		○
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	事業見直し		○
	3 市民の森わしば山荘管理運営事業	事業見直し		○
健康福祉分野			3	0
	1 父・母と子の集い事業	事業見直し	○	
	2 子育てサポーター養成事業	事業拡大	○	
	3 友愛訪問事業	廃止	○	

・費用効果

(単位:千円)

年度	削減額		収入増額		充実額	
	件数	金額	件数	金額	件数	金額
19	26	△ 230,501	0	0	3	25,442
20	15	△ 16,643	1	12,736	2	6,099
21	3	△ 1,332	0	0	0	0
22	1	△ 1,151	0	0	1	444
市民による事業評価	1	△ 1,061	0	0	1	503
23	1	△ 391	0	0	0	0
計	47	△ 251,079	1	12,736	7	32,488

○審議会等附属機関

平成24年10月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
47	599	352	247	41.2%	16

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%
平成24年4月1日現在	583	347	236	40.5%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成24年10月1日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	271	9	96.8%
その他 項 目	B項目	71	43	114	113	1	99.1%
	C項目	1,379	225	1,604	1,599	5	99.7%
総 計		1,627	371	1,998	1,983	15	99.2%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
18	19	0	1	3
19	11	1	1	2
20	6	3	0	0
21	9	4	2	0
22	4	0	0	0
23	0	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
有効発送数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度～平成27年度
第一次上田市行財政改革大綱				第二次上田市行財政改革大綱	
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン	アクションプログラム

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
[第一期]	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
[第二期]	H22.11～H24.3	22	16	72.7%	6	27.3%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
[第一期]	681,348	419,312	△ 619,201
[第二期]			

○アクションプログラム

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
	H24.4～H28.3	79		0.0%		0.0%

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	15名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	H24.1.24	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について
	行政委員等の報酬について	H24.2.21		地方自治法の趣旨に則った適正、公正で市民に対して十分に説明可能な合理性を有した「行政委員等の報酬」の見直しについて

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H24.9.1現在)

	直営	指定管理 うち公募	計
施設数	369 71.2%	149 28.8%	518 100.0%

・料金体系別施設数 (H24.9.1現在)

無料施設	54
使用料施設	45
利用料施設	50
合 計	149

・指定管理者の内訳 (H24.9.1現在)

	合 計	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	(財)・(社)	その他団体
施設数	149 100.0%	6 4.0%	23 15.4%	33 22.1%	31 20.8%	16 10.7%	40 26.8%

「株式会社」…室内プール (㈱水工技研)、駅前駐車場等 (㈱日本ビルシステムズ)

「NPO法人」…児童クラブ (真田児童館含) (ワーカーズコープ)、武石児童館、学保ビーターパン (武石子育て支援を考える会)

「公共的団体」…社福、農協、森林組合 「その他団体」…部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか

・指定管理者導入等施設数 (H24.9.1現在)

年度	当初公 の施設	指定管理 当初	うち新規 導入	途中 導入	廃止	異動の内訳等 (○:施設数 () :指定管理開廃年月)
合併時		132	124			
18	519	132	0	0	3	(廃) ・下之郷農機具保管施設 ・保野なめこ周年培養施設 ・保野第一なめこ周年発生施設
19	517	130	1	0	2	(新) ・塩田の郷マレットゴルフ場 (廃) ・丸子高齢者サービスセンター ・観光会館 (庁舎化)
20	517	128	0	1	5	(途) ・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) (廃) ・市民の森各施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫直)
21	522	151	27	2	1	(新) ・真田児童館 ・児童クラブ②③ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター (途) ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) (廃) ・丸子文化センター
22	524	153	1	0	6	(新) ・武石児童館 (廃) ・地域活動支援センター (～H22.9) ・中吉田本しめじ周年栽培施設 (暫直) ・真田農業活性化施設 (ゆきむら夢工房) (庁舎化) ・コミュニティセンター西内 (暫直) ・小玉上郷沢地区コミュニティセンター ・傍陽西部地区コミュニティセンター
23	519	148	1	0	1	(新) ・相染閣 (あいそめの湯) (廃) ・コミュニティセンター榎実の家 (～H23.12)
24	518	149	1		0	(新) ・真田独居高齢者用集合住宅 ・コミュニティセンター西内 (再指定)

・指定管理者更新等施設 (H24.9.1現在) ※年度は、更新等手続きを行った年度

年度	施設数	(新規) (更新)	更新等施設 (○:施設数 () :指定管理開始年月 下線:公募施設 ●:応募数)	公募 施設数	応募数
18	1	1 0	・塩田の郷マレットゴルフ場①	1	0
19	19	0 19	・つむぎの家① ・母子寮① ・障害者等共同作業所① ・丸子文化センター① ・児童館、児童センター②③ ・学童保育所⑥⑦	19	6
20	49 ※1	28 21	・児童クラブ (真田児童館含む) ②③ ・市営駐車場⑤⑥ ・染谷交流センター ・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) ① ・児童館、児童センター②④ ・学童保育所⑥ ・アクトプラザ上田④ ・信州国際音楽村② ・丸子文化センター ・クアハウスかけゆ ・丸子農産物直売施設 (あさつゆ)	37	16
21	9	3 6	・武石児童館④ ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) ・塩田の郷マレットゴルフ場③ ・市民の森馬術場 ・学童保育所ビーターパン④ (武石児童館と一括) ・鹿教湯健康センター ・鹿井荘 ・城下地区防災センター	3	7
22	96 ※2	1 95	・相染閣 (あいそめの湯) ① ・つむぎの家 ・希望の家 ・母子寮 ・デイサービスセンター⑦ ・福祉センター⑥ ・農村広場⑦ ・森林公園 ・林業センター② ・真田農産物展示販売施設 ・同対共同作業所等⑧ ・技術研修センター ・塩田の館 ・花風里 ・温泉、宿泊施設⑨ ・地域振興施設⑥ ・防災センター④ ・武石児童館、学童保育所ビーターパン② ・コミュニティ施設等⑧ ・体育施設 (天下山マレット) ①④ ・レクリエーション施設等② ・霊園等②	2	2
23	48	1 47	・真田独居高齢者用集合住宅① ・コミュニティセンター西内① ・塩田の里交流館 ・市営駐車場⑤⑥ ・アクトプラザ上田① ・児童館、児童センター②③ ・学童保育所⑤ ・武石児童館 ・学童保育所ビーターパン ・児童クラブ (真田児童館含む) ②③ ・丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ) ・つむぎの家	38	10
24					

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (ゆきむら夢工房)、②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内) を除く

○行政評価

・庁内事業仕分け

・平成19年度対象項目: 138 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度対象項目: 93 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度対象項目: 56 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む

・平成22年度対象項目: 50 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

・平成23年度

(1) 庁内事業仕分け再評価

仕分け 年 度	改革方針見直し 項目数
19	24
20	22
21	15
計	61

※H22年度末時点で、改革方針未達成76項目を
対象とし、61項目について方針を見直し

(2) 合併調整方針の早期達成に向けた評価

区 分		全項目数	進捗状況内訳			H23年度末 達成率
			調整済	H23年度 調整済	未調整	
協定項目	A項目	280	265	5	10	96.4%
その他 項 目	B項目	114	112	1	1	99.1%
	C項目	1,604	1,591	4	9	99.4%
合 計		1,998	1,968	10	20	99.0%

※H22年度末時点で未調整となっていた30項目を対象とし再評価

・市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目 【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

・事業仕分けの進捗状況 (H23年度末現在)

・進捗状況

年度	対象 事務事業数	改革方針 決定数	改革方針		達成率
			達成数	未達成数	
19～23	337	215	142	73	66.05%
うち「市民による事業評価」	12	12	4	8	33.33%

※「改革方針決定数」は、市民による事業評価と一体的に進捗管理する項目及びH23年度事業仕分け(再評価)における方針統合等を反映した数値

・費用効果

仕分け 年 度	充実額		削減額	
	件数	金額(千円)	件数	金額(千円)
19	3	25,442	26	△ 299,215
20	4	206,684	15	△ 16,643
21	0	0	3	△ 1,332
22	1	444	1	△ 1,151
市民による事業評価	1	503	1	△ 1,061
23	0	0	1	△ 391
合計	9	233,073	47	△ 319,793

○審議会等附属機関

平成24年9月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
47	599	354	245	40.9%	15

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成24年9月1日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	271	9	96.8%
その他 項 目	B項目	71	43	114	113	1	99.1%
	C項目	1,379	225	1,604	1,597	7	99.6%
総 計		1,627	371	1,998	1,981	17	99.1%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
平成23年度	0	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
有効発送数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度
第一次上田市行財政改革大綱				第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン	アクションプログラム	

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△ 619,201
【第二期】			

○アクションプログラム

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
	H24.4～H28.3	79		0.0%		0.0%

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	H24.1.24	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について
	行政委員等の報酬について	H24.2.21		地方自治法の趣旨に則った適正、公正で市民に対して十分に説明可能な合理性を有した「行政委員等の報酬」の見直しについて

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H24.4.1現在)

	直営	指定管理	計
		うち公募	
施設数	369	149	518
	71.2%	28.8%	100.0%

・料金体系別施設数 (H24.4.1現在)

無料施設	54
使用料施設	45
利用料施設	50
合 計	149

・指定管理者の内訳 (H24.4.1現在)

	合 計	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	(財)・(社)	その他団体
施設数	149	6	23	33	31	16	40
	100.0%	4.0%	15.4%	22.1%	20.8%	10.7%	26.8%

「株式会社」…室内プール(株水工技研)、駅前駐車場等(株日本ビルシステムズ)

「NPO法人」…児童クラブ(真田児童館含)(ワーカーズコープ)、武石児童館、学保ピターハン(武石子育て支援を考える会)

「公共的団体」…社福、農協、森林組合 「その他団体」…部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか

・指定管理者導入等施設数 (H24.4.1現在)

年度	当初公 の施設	指定管理 当初	うち新規	途中 導入	廃止	異動の内訳等 (○:施設数 ():指定管理開廃年月)
合併時		132	124			
18	519	132	0	0	3	(廃) ・下之郷農機具保管施設 ・保野なめこ周年培養施設 ・保野第一なめこ周年発生施設
19	517	130	1	0	2	(新) ・塩田の郷マレットゴルフ場 (廃) ・丸子高齢者サビセンター ・観光会館(庁舎化)
20	517	128	0	1	5	(途) ・鹿教湯温泉交流センター(H20.7～) (廃) ・市民の森各施設(わしぼ山荘、スケート場等)(暫直)
21	522	151	27	2	1	(新) ・真田児童館 ・児童クラブ②③ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター (途) ・真田の郷農村交流館(H21.7～) ・塩田の里交流館(H21.10～) (廃) ・丸子文化センター
22	524	153	1	0	6	(新) ・武石児童館 (廃) ・地域活動支援センター(～H22.9) ・中吉田本しめじ周年栽培施設(暫直) ・真田農業活性化施設(ゆきむら夢工房)(庁舎化) ・コミュニティセンター西内(暫直) ・小玉上郷沢地区コミュニティセンター ・傍陽西部地区コミュニティセンター
23	519	148	1	0	1	(新) ・相染閣(あいそめの湯) (廃) ・コミュニティセンター榎実の家(～H23.12)
24	518	149	1		0	(新) ・真田独居高齢者用集合住宅 ・コミュニティセンター西内(再指定)

・指定管理者更新等施設 (H24.4.1現在) ※年度は、更新等手続きを行った年度

年度	施設数	(新規) (更新)	更新等施設 (○:施設数 ():指定管理開始年月 下線:公募施設 ●:応募数)	公募 施設数	応募数
18	1	1	・塩田の里マレットゴルフ場①	1	0
19	19	0			
19	19	19	・つむぎの家① ・母子寮① ・障害者等共同作業所① ・丸子文化センター① ・児童館、児童センター⑨① ・学童保育所⑥①	19	6
20	49	28	・児童クラブ(真田児童館含む)②③ ・市営駐車場⑤⑤ ・染谷交流センター ・鹿教湯温泉交流センター(H20.7～)①	37	16
20	※1	21	・児童館、児童センター⑨④ ・学童保育所⑥ ・アクトプラザ上田④ ・信州国際音楽村② ・丸子文化センター ・ケアハウスかけゆ ・丸子農産物直売施設(あさつゆ)		
21	9	3	・武石児童館④ ・真田の郷農村交流館(H21.7～) ・塩田の里交流館(H21.10～)	3	7
21		6	・塩田の郷マレットゴルフ場③ ・市民の森馬術場 ・学童保育所ピターハン④(武石児童館と一括) ・鹿教湯健康センター ・鹿月荘 ・城下地区防災センター		
22	96	1	・相染閣(あいそめの湯)①		
22	※2	95	・つむぎの家 ・希望の家 ・母子寮 ・デイサービスセンター⑦ ・福祉センター⑥ ・農村広場⑦ ・森林公園 ・林業センター② ・真田農産物展示販売施設 ・同対共同作業所等⑧ ・技術研修センター ・塩田の館 ・花風里 ・温泉、宿泊施設⑨ ・地域振興施設⑥ ・防災センター④ ・武石児童館、学童保育所ピターハン② ・コミュニティ施設等⑧ ・体育施設(天下山マレット①)④ ・レクリエーション施設等② ・霊園等②	2	2

23	48	1	・真田独居高齢者用集合住宅①	38	10
		47	・コミュニティセンター西内① ・塩田の里交流館 ・市営駐車場⑤③ ・アクトプラザ上田① ・児童館、児童センター⑨③ ・学童保育所⑤ ・武石児童館 ・学童保育所ビーターハン ・児童クラブ(真田児童館含む)⑦① ・丸子農産物直売加工施設(あさつゆ) ・つむぎの家		
24					

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 ①指定管理者を廃止(庁舎化)する施設(ゆきむら夢工房)、②暫定直営となる施設(コミュニティセンター西内)を除く

計	100	41
---	-----	----

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

対象	方針	計	内訳(改革方針)					
			廃止・用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し・検討
施設		60	9	1	35	3	1	11
事務事業		44	0	0	0	24	9	11
計		104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

対象	方針	計	内訳(改革方針)					
			廃止・用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善 見直し・検討	
施設		14	3	0	0	0	0	11
事務事業		18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか		15	5	0	0	0	0	10
各種委員会		7	1	0	0	0	0	6
計		54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

対象	方針	計	内訳(改革方針)					
			廃止・用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し・検討
施設		15	3	2	7	0	0	3
事務事業		10	0	0	0	5	0	5
各種委員会		7	0	0	0	0	0	7
計		32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・平成22年度 対象項目: 50 項目

対象 \ 方針		計	内訳(改革方針)					
			廃止・用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し・検討
施設		2	0	0	0	0	0	2
事務事業		20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか		5	3	0	0	0	0	2
計		27	3	0	0	0	0	24

・H19～H22年度 4か年合計

対象項目	方針決定項目
337	217

・平成23年度

(1) 再評価・・・H23.4.1現在において方針未達成項目を対象として実施

① 第1次再評価対象数

② 第2次再評価対象数

③ 再評価対象数計

(継続項目の再評価)

(「市民による事業評価」と一体的に進捗管理する項目)

年度	項目数
H19	33
H20	25
H21	18
計	76

年度	項目数
H19	8
H20	1
H21	1
計	10

年度	項目数
H19	41
H20	26
H21	19
計	86

(2) 合併調整方針の早期達成に向けた評価

区 分	項目数	調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
協定項目	A項目	280	270	96.4%
その他 項 目	B項目	114	113	99.1%
	C項目	1,604	1,595	99.4%
総 計		1,998	1,978	99.0%

・事業仕分けの進捗状況

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	取組項目数	進捗状況内訳		
		達 成	継続中	達成度
H19	104	63	41	60.6%
H20	54	28	26	51.9%
H21	32	13	19	40.6%
H22	27	0	27	0.0%
H23	0			#DIV/0!
合 計	217	104	113	47.9%

・事業仕分けの費用効果

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	充実額		削減額	
	項目数	金額(千円)	項目数	金額(千円)
H19	3	25,442	25	△ 219,724
H20	4	206,684	14	△ 16,571
H21	0	0	2	△ 916
H22	0	0	0	0
H23				
合 計	7	232,126	41	△ 237,211

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目 【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分 野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 バースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成24年4月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
47	595	359	236	39.7%	16

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成24年4月1日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	270	10	96.4%
その他 項 目	B項目	71	43	114	113	1	99.1%
	C項目	1,379	225	1,604	1,595	9	99.4%
総 計		1,627	371	1,998	1,978	20	99.0%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
平成23年度	0	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
有効発送数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン	アクションプログラム		

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△ 619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	H24.1.24	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について
	行政委員等の報酬について	H24.2.21		地方自治法の趣旨に則った適正、公正で市民に対して十分に説明可能な合理性を有した「行政委員等の報酬」の見直しについて

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H24.3.1現在)

	直営	指定管理	計
		うち公募	
施設数	372	147	519
	71.7%	28.3%	100.0%

・料金体系別施設数 (H24.3.1現在)

無料施設	54
使用料施設	44
利用料施設	49
合 計	147

・指定管理者の内訳 (H24.3.1現在)

	合 計	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	(財)・(社)	その他団体
施設数	147	6	23	33	30	15	40
	100.0%	4.1%	15.6%	22.4%	20.4%	10.2%	27.2%

「株式会社」…室内プール(株水工技研)、駅前駐車場等(株日本ビルシステムズ)

「NPO法人」…児童クラブ(真田児童館含)(ワーカーズコープ)、武石児童館、学保びーターパン(武石子育て支援を考える会)

「公共的団体」…社福、農協、森林組合 「その他団体」…部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか

・指定管理者導入等施設数 (H24.3.1現在)

年度	当初公 の施設	指定管理 当初	うち新規	途中 導入	廃止	異動の内訳等 (○数字は施設数 () 内は指定管理開廃年月)
合併時		132	124			
18	519	132	0	0	3	(廃) ・下之郷農機具保管施設 ・保野なめこ周年培養施設 ・保野第一なめこ周年発生施設
19	517	130	1	0	2	(新) ・塩田の郷マレットゴルフ場 (廃) ・丸子高齢者サービスセンター ・観光会館(庁舎化)
20	517	128	0	1	5	(途) ・鹿教湯温泉交流センター(H20.7～) (廃) ・市民の森各施設(わしぼ山荘、スケート場等)(暫直)
21	522	151	27	2	1	(新) ・真田児童館 ・児童クラブ②⑩ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター (途) ・真田の郷農村交流館(H21.7～) ・塩田の里交流館(H21.10～) (廃) ・丸子文化センター
22	524	153	1	0	6	(新) ・武石児童館 (廃) ・地域活動支援センター(～H22.9) ・中吉田本しめじ周年栽培施設(暫直) ・真田農業活性化施設(ゆきむら夢工房)(庁舎化) ・コミュニティセンター西内(暫直) ・小玉上郷沢地区コミュニティセンター ・傍陽西部地区コミュニティセンター
23	519	148	1	0	1	(新) ・相染閣(あいそめの湯) (廃) ・コミュニティセンター榎実の家(～H23.12)
24						

・指定管理者更新等施設 (H24.3.1現在) ※年度は、更新等手続きを行った年度

年度	施設数	(新規) (更新)	更新等施設 (○数字は施設数 () 内は指定管理開始年月)
18	1	1	・塩田の里マレットゴルフ場
19	19	0	
20	49	28	・つむぎの家 ・母子寮 ・障害者等共同作業所 ・丸子文化センター ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑥
21	9	21	・真田児童館 ・児童クラブ②⑩ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター ・鹿教湯温泉交流センター(H20.7～) ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑥ ・アクトプラザ上田 ・信州国際音楽村② ・丸子文化センター ・ケアハウスかけゆ ・丸子農産物直売施設(あさつゆ)
22	96	3	・武石児童館 ・真田の郷農村交流館(H21.7～) ・塩田の里交流館(H21.10～)
23	48	6	・塩田の里マレットゴルフ場 ・市民の森馬術場 ・学童保育所びーターパン ・鹿教湯健康センター ・鹿月荘 ・城下地区防災センター
24		1	・相染閣(あいそめの湯)
25		95	・つむぎの家 ・希望の家 ・母子寮 ・デイサービスセンター⑦ ・福祉センター⑥ ・農村広場⑦ ・森林公園 ・林業センター② ・真田農産物展示販売施設 ・同対共同作業所等⑧ ・技術研修センター ・塩田の館 ・花風里 ・温泉、宿泊施設⑨ ・地域振興施設⑥ ・防災センター④ ・児童館、センター、学童保育所② ・コミュニティ施設等⑧ ・体育施設④ ・レクリエーション施設等② ・霊園等②
26		1	・真田独居高齢者用集合住宅
27		47	・コミュニティセンター西内 ・塩田の里交流館 ・市営駐車場⑤ ・アクトプラザ上田 ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑤ ・武石児童館 ・学童保育所びーターパン ・児童クラブ(真田児童館含む)⑫ ・丸子農産物直売加工施設(あさつゆ) ・つむぎの家

24			
----	--	--	--

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 ①指定管理者を廃止(庁舎化)する施設(ゆきむら夢工房)、②暫定直営となる施設(コミュニティセンター-西内)を除く

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・平成22年度 対象項目: 50 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

・H19～H22年度 4か年合計

対象項目	方針決定項目
337	217

・平成23年度

(1) 再評価・・・H23.4.1現在において方針未達成項目を対象として実施

① 第1次再評価対象数

(継続項目の再評価)

年度	項目数
H19	33
H20	25
H21	18
計	76

② 第2次再評価対象数

(「市民による事業評価」と一体的に進捗管理する項目)

年度	項目数
H19	8
H20	1
H21	1
計	10

③ 再評価対象数計

年度	項目数
H19	41
H20	26
H21	19
計	86

(2) 合併調整方針の早期達成に向けた評価

区 分		項目数	調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
協定項目	A項目	280	265	15	94.6%
その他 項 目	B項目	114	112	2	98.2%
	C項目	1,604	1,591	13	99.2%

総 計	1,998	1,968	30	98.5%
-----	-------	-------	----	-------

・事業仕分けの進捗状況

【H22年度末現在】

仕分け 年 度	取組項目数	進捗状況内訳		
		達 成	継続中	達成度
H19	104	63	41	60.6%
H20	54	28	26	51.9%
H21	32	13	19	40.6%
H22	27	0	27	0.0%
合 計	217	104	113	47.9%

・事業仕分けの費用効果

【H22年度末現在】

仕分け 年 度	項目数	充実額		削減額	
		金額(千円)	項目数	金額(千円)	
H19	3	25,442	25	△ 219,724	
H20	4	206,684	14	△ 16,571	
H21	0	0	2	△ 916	
H22	0	0	0	0	
合 計	7	232,126	41	△ 237,211	

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目 【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分 野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 パーソントラフィック補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成24年3月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
51	662	399	263	39.7%	25

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

※ 前回比:「情報化基本計画策定委員会」及び「健康づくり推進協議会」が新規設置

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成24年3月1日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	265	15	94.6%
その他 項 目	B項目	71	43	114	112	2	98.2%
	C項目	1,379	225	1,604	1,591	13	99.2%
総 計		1,627	371	1,998	1,968	30	98.5%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
返却数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン			

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△ 619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	中間報告 H23.10.28	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について ※ H23.11.16～H23.11.30 意見募集

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H23.12.1現在)

	直営	指定管理		計
			うち公募	
施設数	371	148	41	519
	71.5%	28.5%	27.7%	100.0%

・料金体系別施設数 (H23.12.1現在)

無料施設	54
使用料施設	44
利用料施設	50
合 計	148

・指定管理者の内訳 (H23.12.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	事業団	その他団体	計
施設数	6	23	34	30	15	40	148
	4.1%	15.5%	23.0%	20.3%	10.1%	27.0%	100.0%

「株式会社」…室内プール (㈱水工技研)、駅前駐車場等 (㈱日本ビルシステムズ)

「NPO法人」…児童クラブ (真田児童館含)、ワーカーズコープ、武石児童館、学保びーターハン (武石子育て支援を考える会)

「公共的団体」…社福、農協、森林組合 「その他団体」…部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか

・指定管理者導入等施設数 (H23.12.1現在)

年度	当初公 の施設	指定管理 当初	うち新規	途中 導入	廃止	異動の内訳等 (○数字は施設数 () 内は指定管理開始年月)	
合併時		132	124				
18	516	132	0	0	3	(廃)	・下之郷農機具保管施設 ・保野なめこ周年培養施設 ・保野第一なめこ周年発生施設
19	516	130	1	0	2	(新) (廃)	・塩田の里マレットゴルフ場 ・丸子高齢者サービスセンター ・観光会館 (庁舎化)
20	513	128	0	1	5	(途) (廃)	・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) ・市民の森各施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫直)
21	522	151	27	2	1	(新) (途) (廃)	・真田児童館 ・児童クラブ②⑩ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) ・丸子文化センター
22	523	153	1	0	6	(新) (廃)	・武石児童館 ・地域活動支援センター ・中吉田本しめじ周年栽培施設 ・真田農業活性化施設 (ゆきむら夢工房) (庁舎化) ・コミュニティセンター西内 (暫直) ・小玉上郷沢地区コミュニティセンター ・傍陽西部地区コミュニティセンター
23	519	148	1			(新)	・相染閣 (あいそめの湯)
24							

・指定管理者更新等施設 (H23.12.1現在) ※年度は、更新等手続きを行った年度

年度	施設数	(新規) (更新)	更新等施設 (○数字は施設数 () 内は指定管理開始年月)
18	1	1 0	・塩田の里マレットゴルフ場
19	19	0 19	・つむぎの家 ・母子寮 ・障害者等共同作業所 ・丸子文化センター ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑥
20	49 ※1	28 21	・真田児童館 ・児童クラブ②⑩ ・市営駐車場⑤ ・染谷交流センター ・鹿教湯温泉交流センター (H20.7～) ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑥ ・アクアプラザ上田 ・信州国際音楽村② ・丸子文化センター ・ケアハウスかけゆ ・丸子農産物直売施設 (あさつゆ)
21	9	3 6	・武石児童館 ・真田の郷農村交流館 (H21.7～) ・塩田の里交流館 (H21.10～) ・塩田の里マレットゴルフ場 ・市民の森馬術場 ・学童保育所びーターハン ・鹿教湯健康センター ・鹿月荘 ・城下地区防災センター
22	96 ※2	1 95	・相染閣 (あいそめの湯) ・つむぎの家 ・希望の家 ・母子寮 ・デイサービスセンター⑦ ・福祉センター⑥ ・農村広場⑦ ・森林公園 ・林業センター② ・真田農産物展示販売施設 ・同対共同作業所等⑩⑪ ・技術研修センター ・塩田の館 ・花風里 ・温泉、宿泊施設⑨ ・地域振興施設⑥ ・防災センター④ ・児童館、センター、学童保育所② ・コミュニティ施設等⑩⑪ ・体育施設④ ・レクリエーション施設等② ・霊園等②
23	48	1 47	・真田独居高齢者用集合住宅 ・コミュニティセンター西内 ・塩田の里交流館 ・市営駐車場⑤ ・アクアプラザ上田 ・児童館、児童センター⑨ ・学童保育所⑤ ・武石児童館 ・学童保育所びーターハン ・児童クラブ (真田児童館含む)⑫ ・丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ) ・つむぎの家 (H23.12現在協議中)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (ゆきむら夢工房)、②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内) を除く

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・平成22年度 対象項目: 50 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

・H19～H22年度 4か年合計

対象項目	方針決定項目
337	217

・事業仕分けの進捗状況

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	取組項目数	進捗状況内訳		
		達 成	継続中	達成度
H19	104	63	41	60.6%
H20	54	28	26	51.9%
H21	32	13	19	40.6%
H22	27	0	27	0.0%
合 計	217	104	113	—

・事業仕分けの費用効果

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	充実額		削減額	
	項目数	金額(千円)	項目数	金額(千円)
H19	3	25,442	25	△ 219,724
H20	4	206,684	14	△ 16,571
H21	0	0	2	△ 916
H22	0	0	0	0
合 計	7	232,126	41	△ 237,211

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成23年12月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
49	631	379	252	39.9%	24

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成23年12月1日現在

区分	項目数			調整済事務事業数	未調整事務事業数	進捗率
	合併前調整項目	合併後調整項目	計			
協定項目	A項目 177	103	280	265	15	94.6%
その他	B項目 71	43	114	112	2	98.2%
項目	C項目 1,379	225	1,604	1,591	13	99.2%
総計	1,627	371	1,998	1,968	30	98.5%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任期	活動内容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版遭遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン			

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△ 619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	中間報告 H23.10.28	第一次大綱の主旨を引き継ぎつつ、自治基本条例の理念の実現に向け、市民の参加と協働による「市民とともに進める新たな改革」を目指した「第二次上田市行財政改革大綱」の策定について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H23.12.1現在)

	直営	指定管理		計
			うち公募	
施設数	371	147	41	518
	71.6%	28.4%	27.9%	100.0%

・料金体系別施設数 (H23.12.1現在)

無料施設	54
使用料施設	44
利用料施設	49
合 計	147

・指定管理者の内訳 (H23.12.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会等	公共的団体	事業団	その他団体	計
施設数	6	23	33	30	15	40	147
	4.1%	15.6%	22.4%	20.4%	10.2%	27.2%	100.0%

株式会社 (室内プール:水工技研、駅前駐車駐輪場5:日本ビルシステムズ)

NPO (児童クラブ21 (真田児童館含む):ワーカーズコープ・武石児童館、学童保育所ピーターパン:武石子育て支援を考える会)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)	
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初	塩田の郷マレットゴルフ場
						廃止	丸子高齢者サービスセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中	鹿教湯温泉交流センター
						廃止	市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初	真田児童館、児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター
						途中	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館
						廃止	丸子文化センター
平成22年度	153	1	0	6	147	当初	武石児童館
						廃止	地域活動支援センター、中吉田本しめじ周年栽培施設、真田農業活性化施設ゆきむら夢工房 (庁舎化)、コミュニティセンター西内 (暫定直営化)、小玉上郷沢地区コミュニティセンター、傍陽西部地区コミュニティセンター
平成23年度	148	1	0	1	147	当初	相染閣 (あいそめの湯)
						廃止	コミュニティセンター榎実の家

・指定管理者選考 (H23.12.1現在)

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	(新規) 塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	(更新) つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター(9)、学童保育所(6)
平成20年度	※1 49	(新規) 児童クラブ(20)、市営駐車場(5)、染屋交流センター (更新) 鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター(10)、学童保育所(6)、室内プール (アクアプラザ上田)、信州国際音楽村(2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)
平成21年度	9	(新規) 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、武石児童館 (更新) 塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、学童保育所ピーターパン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度	※2 96	(新規) 相染閣 (あいそめの湯) (更新) つむぎの家、希望の家、母子寮、デイサービスセンター(7)、福祉センター(6)、農村広場(7)、森林公園、林業センター(2)、真田農林産物展示販売施設、同和対策共同作業所等(18)、技術研修センター、塩田の館、丸子物産館「花風里」、温泉・宿泊施設(9)、地域振興施設(6)、防災センター(4)、児童館・児童センター・学童保育所(2)、コミュニティ施設等(18)、体育施設(4)、レクリエーション施設等(2)、霊園等(2)
平成23年度	47	(新規) 真田独居高齢者用集合住宅 (更新) 塩田の里交流館、市営駐車場(5)、室内プール (アクアプラザ上田)、児童館・児童センター(9)、学童保育所(5)、武石児童館(学童保育所ピーターパン)、児童クラブ(21)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)、コミュニティセンター西内、つむぎの家 (協議中)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 含む … 3月定例会に追加提案した施設 (真田農林産物展示販売施設、真田温泉健康ランドふれあいさなだ館)

除く … ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (真田農業活性化施設ゆきむら夢工房)

②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内)

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・平成22年度 対象項目: 50 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

・H19～H22年度 4か年合計

対象項目	方針決定項目
337	217

・事業仕分けの進捗状況

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	取組項目数	進捗状況内訳		
		達 成	継続中	達成度
H19	104	63	41	60.6%
H20	54	28	26	51.9%
H21	32	13	19	40.6%
H22	27	0	27	0.0%
合 計	217	104	113	—

・事業仕分けの費用効果

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	充実額		削減額	
	項目数	金額(千円)	項目数	金額(千円)
H19	3	25,442	25	△ 219,724
H20	4	206,684	14	△ 16,571
H21	0	0	2	△ 916
H22	0	0	0	0
合 計	7	232,126	41	△ 237,211

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目 【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成23年12月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
49	631	379	252	39.9%	24

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成23年12月1日現在

区分	項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
	合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目 177	103	280	265	15	94.6%
その他 項目	B項目 71	43	114	112	2	98.2%
	C項目 1,379	225	1,604	1,591	13	99.2%
総計	1,627	371	1,998	1,968	30	98.5%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任期	活動内容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン			

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△ 619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25	H23.10.28	上田市自治基本条例の理念と趣旨を踏まえるとともに、これまでの改革を継承するための、上田市の行財政改革の基本指針となる「第二次上田市行財政改革大綱の策定」について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H23.9.1現在)

	直営	指定管理		計
			うち公募	
施設数	370	148	41	518
	71.4%	28.6%	27.7%	100.0%

・料金体系別施設数 (H23.6.1現在)

無料施設	54
使用料施設	44
利用料施設	50
合 計	148

・指定管理者の内訳 (H23.9.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6	23	34	30	15	40	148
	4.1%	15.5%	23.0%	20.3%	10.1%	27.0%	100.0%

株式会社 (室内プール:水工技研、駅前駐車駐輪場5:日本ビルシステムズ)

NPO (児童クラブ21 (真田児童館含む):ワーカーズコープ・武石児童館、学童保育所ピーターパン、武石子育て支援を考える会)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)	
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初	塩田の郷マレットゴルフ場
						廃止	丸子高齢者サービスセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中	鹿教湯温泉交流センター
						廃止	市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初	真田児童館、児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター
						途中	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館
						廃止	丸子文化センター
平成22年度	153	1	0	6	147	当初	武石児童館
						廃止	地域活動支援センター、中吉田本しめじ周年栽培施設、真田農業活性化施設ゆきむら夢工房 (庁舎化)、コミュニティセンター西内 (暫定直営化)、小玉上郷沢地区コミュニティセンター、傍陽西部地区コミュニティセンター
平成23年度	148	1	0	0	148	当初	相染閣 (あいそめの湯)
						廃止	

・指定管理者選考 (H23.9.1現在)

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	(新規) 塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	(更新) つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター (9)、学童保育所 (6)
平成20年度	※1 49	(新規) 児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター (更新) 鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター (10)、学童保育所 (6)、室内プール (アクアプラザ上田)、信州国際音楽村 (2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)
平成21年度	9	(新規) 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、武石児童館 (更新) 塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、学童保育所ピーターパン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度	※2 96	(新規) 相染閣 (あいそめの湯) (更新) つむぎの家、希望の家、母子寮、デイサービスセンター (7)、福祉センター (6)、農村広場 (7)、森林公園、林業センター (2)、真田農林産物展示販売施設、同和対策共同作業所等 (18)、技術研修センター、塩田の館、丸子物産館「花風里」、温泉・宿泊施設 (9)、地域振興施設 (6)、防災センター (4)、児童館・児童センター・学童保育所 (2)、コミュニティ施設等 (18)、体育施設 (4)、レクリエーション施設等 (2)、霊園等 (2)
平成23年度	47	(新規) 真田独居高齢者用集合住宅 (更新) 朝日が丘児童館他 (46)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設 (6) を除く

※2 含む … 3月定例会に追加提案した施設 (真田農林産物展示販売施設、真田温泉健康ランドふれあいさなだ館)

除く … ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (真田農業活性化施設ゆきむら夢工房)

②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内)

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・平成22年度 対象項目: 50 項目

方針 対象	計	内訳(改革方針)					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

・H19～H22年度 4か年合計

対象項目	方針決定項目
337	217

・事業仕分けの進捗状況

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	取組項目数	進捗状況内訳		
		達 成	継続中	達成度
H19	104	63	41	60.6%
H20	54	28	26	51.9%
H21	32	13	19	40.6%
H22	27	0	27	0.0%
合 計	217	104	113	—

・事業仕分けの費用効果

[H22年度末現在]

仕分け 年 度	充実額		削減額	
	項目数	金額(千円)	項目数	金額(千円)
H19	3	25,442	25	△ 219,724
H20	4	206,684	14	△ 16,571
H21	0	0	2	△ 916
H22	0	0	0	0
合 計	7	232,126	41	△ 237,211

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成23年9月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
49	631	379	252	39.9%	24

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

(参考資料) 女性登用率の推移

	委員数	男性	女性	女性登用率
平成18年8月22日現在	194	125	69	35.6%
平成19年4月1日現在	858	558	300	35.0%
平成20年4月1日現在	635	382	253	39.8%
平成21年4月1日現在	710	419	291	41.0%
平成22年4月1日現在	630	372	258	41.0%
平成23年4月1日現在	676	403	273	40.4%

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成23年9月1日現在

区分	項目数			調整済事務事業数	未調整事務事業数	進捗率
	合併前調整項目	合併後調整項目	計			
協定項目	A項目 177	103	280	265	15	94.6%
その他項目	B項目 71	43	114	112	2	98.2%
	C項目 1,379	225	1,604	1,591	13	99.2%
総計	1,627	371	1,998	1,968	30	98.5%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任期	活動内容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版遭遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	
第一次上田市行財政改革大綱					第二次上田市行財政改革大綱		
<第一期>集中改革プラン				<第二期>集中改革プラン			

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について
第三期	第二次上田市行財政改革大綱の策定について	H23.5.25		上田市自治基本条例の理念と趣旨を踏まえるとともに、これまでの改革を継承するための、上田市の行財政改革の基本指針となる「第二次上田市行財政改革大綱の策定」について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H23.6.1現在)

	直営	指定管理		計
			うち公募	
施設数	369	148	41	517
	71.4%	28.6%	27.7%	100.0%

・料金体系別施設数 (H23.6.1現在)

無料施設	54
使用料施設	44
利用料施設	50
合 計	148

・指定管理者の内訳 (H23.6.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6	21	36	29	16	40	148
	4.1%	14.2%	24.3%	19.6%	10.8%	27.0%	100.0%

株式会社 (室内プール: 水工技研、駅前駐車駐輪場5: 日本ビルシステムズ)

NPO (児童クラブ21: ワーカーズコープ)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)	
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初	塩田の郷マレットゴルフ場
						廃止	丸子高齢者サービスセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中	鹿教湯温泉交流センター
						廃止	市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初	真田児童館、児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター
						途中	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館
						廃止	丸子文化センター
平成22年度	153	1	0	6	147	当初	武石児童館
						廃止	地域活動支援センター、中吉田本しめじ周年栽培施設、真田農業活性化施設ゆきむら夢工房 (庁舎化)、コミュニティセンター西内 (暫定直営化)、小玉上郷沢地区コミュニティセンター、傍陽西部地区コミュニティセンター
平成23年度	148	1	0	0	148	当初	相染閣 (あいそめの湯)
						廃止	

・指定管理者選考 (H23.6.1現在)

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	(新規) 塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	(更新) つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター (9)、学童保育所 (6)
平成20年度	※1 49	(新規) 児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター (更新) 鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター (10)、学童保育所 (6)、室内プール (アクアプラザ 上田)、信州国際音楽村 (2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)
平成21年度	9	(新規) 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、武石児童館 (更新) 塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、学童保育所ピーターパン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度	※2 96	(新規) 相染閣 (あいそめの湯) (更新) つむぎの家、希望の家、母子寮、デイサービスセンター (7)、福祉センター (6)、農村広場 (7)、森林公園、林業センター (2)、真田農林産物展示販売施設、同和対策共同作業所等 (18)、技術研修センター、塩田の館、丸子物産館「花風里」、温泉・宿泊施設 (9)、地域振興施設 (6)、防災センター (4)、児童館・児童センター・学童保育所 (2)、コミュニティ施設等 (18)、体育施設 (4)、レクリエーション施設等 (2)、霊園等 (2)
平成23年度	47	(新規) 真田独居高齢者用集合住宅 (更新) 朝日が丘児童館他 (46)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設 (6) を除く

※2 含む … 3月定例会に追加提案した施設 (真田農林産物展示販売施設、真田温泉健康ランドふれあいさなだ館)
除く … ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (真田農業活性化施設ゆきむら夢工房)

②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内)

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

・事業仕分けの費用効果

(単位:千円)

調査年月	仕分け年度	計	内 訳				
			廃止	一部廃止	指定管理	委託	事務改善
H22.9	H19年度	△34,300	-	△10,430	-	△18,948	△4,922
	H20年度	△1,998	-	-	-	△1,998	-
	計	△36,298	0	△10,430	0	△20,946	△4,922

・平成22年度 対象項目: 50 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2	0	0	0	0	0	2
事務事業	20	0	0	0	0	0	20
補助金ほか	5	3	0	0	0	0	2
計	27	3	0	0	0	0	24

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	事業見直し
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	民間等への委託に係る費用対効果等の検証
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	事業見直し
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	民間で実施
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	事業見直し
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	事業見直し
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	事業見直し
	3 市民の森わしは山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	事業見直し
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	事業見直し
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	事業拡大
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	廃止

○審議会等附属機関

平成23年6月1日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
54	676	403	273	40.4%	26

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成23年6月1日現在

区分		項目数			調整済事務事業数	未調整事務事業数	進捗率
		合併前調整項目	合併後調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	262	18	93.6%
その他項目	B項目	71	43	114	112	2	98.2%
	C項目	1,379	225	1,604	1,591	13	99.2%
総計		1,627	371	1,998	1,965	33	98.3%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任期	活動内容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
平成22年度	4	0	0	0
計	49	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
返却数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964

回收率 (d) / (c)	39.54%
---------------	--------

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
第一次上田市行財政改革大綱				
<第一期>集中改革プラン			<第二期>集中改革プラン	

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果 (単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長 ・ 副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～(正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期	14名	H23.2.18 ～ H25.2.17	(正) 増澤延男、(副) 宮本智夫

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H23.3.1現在)

	直営	指定管理 うち公募	計
施設数	371 70.9%	152 29.1%	523 100.0%

・料金体系別施設数 (H23.3.1現在)

無料施設	55
使用料施設	44
利用料施設	53
合 計	152

・指定管理者の内訳 (H23.3.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6 3.9%	21 13.8%	38 25.0%	29 19.1%	18 11.8%	40 26.3%	152 100.0%

株式会社 (室内プール:水工技研、駅前駐車駐輪場5:日本ビルシステムズ)

NPO (児童クラブ21:ワーカーズコープ)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止 下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初 塩田の郷マレットゴルフ場 廃止 丸子高齢者サービスセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中 鹿教湯温泉交流センター 廃止 市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初 真田児童館、児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター 途中 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館 廃止 丸子文化センター
平成22年度	153	1		1		当初 武石児童館 廃止 地域活動支援センター

・指定管理者選考

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	(新規) 塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	(更新) つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター (9)、学童保育所 (6)
平成20年度	※1 49	(新規) 児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター (更新) 鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター (10)、学童保育所 (6)、室内プール (アクアプラザ 上田)、信州国際音楽村 (2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)
平成21年度	9	(新規) 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、武石児童館 (更新) 塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、学童保育所ビーターハン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度	※2 96	(新規) 相染閣 (あいそめの湯) (更新) 下堀コミュニティセンター他 (95)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設 (6) を除く

※2 含む … 3月定例会に追加提案した施設 (真田農林産物展示販売施設、真田温泉健康ランドふれあいさなだ館)

除く … ①指定管理者を廃止 (庁舎化) する施設 (真田農業活性化施設ゆきむら夢工房)

②暫定直営となる施設 (コミュニティセンター西内)

○庁内事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

・事業仕分けの費用効果

(単位:千円)

調査年月	仕分け年度	計	内 訳				
			廃止	一部廃止	指定管理	委託	事務改善
H22.9	H19年度	△34,300	-	△10,430	-	△18,948	△4,922
	H20年度	△1,998	-	-	-	△1,998	-
	計	△36,298	0	△10,430	0	△20,946	△4,922

・平成22年度 対象項目: 53 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	2						
事務事業	21						
補助金ほか	5						
計	28	0	0	0	0	0	0

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

○市民による事業評価

・平成22年度 対象項目: 12 項目 【廃止(不要):1、民間で実施:1、市で実施(要改善):10】

分野	事務事業名	担当課	評価結果	改革方針
市民生活・環境分野	1 ハースコントロール補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	
	2 新エネルギー活用施設設置費補助金交付事業	生活環境課	事業見直し	
	3 市営住宅管理運営事業	住宅課	民間に委託	
産業経済・建設分野	1 上田地域産業展運営助成金交付事業	商工課	事業見直し	
	2 別所温泉森林公園管理運営事業	森林整備課	民間で実施	
	3 上下水道使用料等徴収事業	サービス課	事業見直し	
行財政・教育文化分野	1 広報事業	秘書課	事業見直し	
	2 上田情報ライブラリー管理運営事業	上田情報ライブラリー	事業見直し	
	3 市民の森わしば山荘管理運営事業	体育課	民間に委託	
健康福祉分野	1 父・母と子の集い事業	子育て・子育て支援課	事業見直し	
	2 子育てサポーター養成事業	子育て・子育て支援課	事業拡大	
	3 友愛訪問事業	高齢者介護課	廃止(不要)	

※現在、改革方針決定に向け検討中。平成23年3月末までに方針公表予定。

○審議会等附属機関

平成23年2月28日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
54	677	408	269	39.7%	26

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成23年2月28日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	258	22	92.1%
その他 項 目	B項目	71	43	114	110	4	96.5%
	C項目	1,379	225	1,604	1,585	19	98.8%
総 計		1,627	371	1,998	1,953	45	97.7%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成・市長への提案 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
計	45	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日 (水) ～平成20年11月10日 (月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
第一次上田市行財政改革大綱				
<第一期>集中改革プラン			<第二期>集中改革プラン	

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一期】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二期】	H22.11～H24.3	22		0.0%		0.0%

・費用効果

(単位:千円)

	事業充実額	歳入確保額	歳出削減額
【第一期】	681,348	419,312	△619,201
【第二期】			

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会長・副会長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿
第三期		～	

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H22.12.1現在)

	直営	指定管理		計
			うち公募	
施設数	371	152	42	523
	70.9%	29.1%	27.6%	100.0%

・料金体系別施設数 (H22.12.1現在)

無料施設	55
使用料施設	44
利用料施設	53
合 計	152

・指定管理者の内訳 (H22.12.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6	21	38	29	18	40	152
	3.9%	13.8%	25.0%	19.1%	11.8%	26.3%	100.0%

株式会社 (室内プール:水工技研、駅前駐車駐輪場5:日本ビルシステムズ)

NPO (児童クラブ21:ワーカーズコープ)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)	
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初	塩田の郷マレットゴルフ場
						廃止	丸子高齢者サビセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中	鹿教湯温泉交流センター
						廃止	市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初	真田児童館、児童クラブ(20)、市営駐車場(5)、染屋交流センター
						途中	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館
						廃止	丸子文化センター
平成22年度	153	1		1		当初	武石児童館
						廃止	地域活動支援センター

・指定管理者選考

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	(新規) 塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	(更新) つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター(9)、学童保育所(6)
平成20年度	※1 49	(新規) 児童クラブ(20)、市営駐車場(5)、染屋交流センター (更新) 鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター(10)、学童保育所(6)、室内プール (アクアプラザ上田)、信州国際音楽村(2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)
平成21年度	9	(新規) 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、武石児童館 (更新) 塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、学童保育所ピーターハッソ、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度	※2 94	(新規) 相染閣 (あいそめの湯) (更新) 下堀コミュニティセンター他 (93)

※1 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

※2 保留となっている真田農林産物展示販売施設、真田農業活性化施設ゆきむら夢工房、真田温泉健康ランドふれあいさなだ館、コミュニティセンター西内を除く

○事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	60	9	1	35	3	1	11
事務事業	44	0	0	0	24	9	11
計	104	9	1	35	27	10	22

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	14	3	0	0	0	0	11
事務事業	18	3	0	0	0	0	15
補助金ほか	15	5	0	0	0	0	10
各種委員会	7	1	0	0	0	0	6
計	54	12	0	0	0	0	42

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	計	改革方針内訳					
		廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討
施設	15	3	2	7	0	0	3
事務事業	10	0	0	0	5	0	5
各種委員会	7	0	0	0	0	0	7
計	32	3	2	7	5	0	15

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

・事業仕分けの費用効果

(単位:千円)

調査年月	仕分け年度	計	内 訳				
			廃止	一部廃止	指定管理	委託	事務改善
H22.9	H19年度	△34,300	-	△10,430	-	△18,948	△4,922
	H20年度	△1,998	-	-	-	△1,998	-
	計	△36,298	0	△10,430	0	△20,946	△4,922

○審議会等附属機関

平成22年11月30日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
54	677	408	269	39.7%	27

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成22年11月30日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	255	25	91.1%
その他 項 目	B項目	71	43	114	110	4	96.5%
	C項目	1,379	225	1,604	1,585	19	98.8%
総 計		1,627	371	1,998	1,950	48	97.6%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
計	45	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
返却数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
第一次上田市行財政改革大綱				
<第一期>集中改革プラン			<第二期>集中改革プラン	

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一次】	H19.3～H22.3	94	67	71.3%	27	28.7%
【第二次】	H22.7～H24.3			#DIV/0!		#DIV/0!

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会 長 ・ 副 会 長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について
	第二期集中改革プランの策定について(提言)	※	H22.8.27	「第二期集中改革プラン(平成22～23年度)」の策定について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H22.4.1現在)

	直営	指定管理	計
		うち公募	
施設数	370	153	523
	70.7%	29.3%	100.0%

・料金体系別施設数 (H22.4.1現在)

無料施設	56
使用料施設	44
利用料施設	53
合 計	153

・指定管理者の内訳 (H22.4.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6	22	38	29	18	40	153
	3.9%	14.4%	24.8%	19.0%	11.8%	26.1%	100.0%

株式会社 (室内プール:水工技研、駅前駐車駐輪場5:日本ビルシステムズ)

NPO (地域活動支援センター:わっこ自立福祉会、児童クラブ21:ワーカーズコープ)

公共的団体 (社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体 (部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考 (前年度からの異動等)	
合併時 (H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初 廃止	塩田の郷マレットゴルフ場 丸子高齢者サービスセンター、観光会館 (庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中 廃止	鹿教湯温泉交流センター 市民の森諸施設 (わしば山荘、スケート場等) (暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初 途中 廃止	真田児童館、児童クラブ (20)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館 丸子文化センター
平成22年度	153	1				当初	武石児童館

・指定管理者選考

年度	施設数	選 考 施 設
平成18年度	1	塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター (9)、学童保育所 (6)
平成20年度	※ 49	鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター (10)、児童クラブ (20)、学童保育所 (6)、室内プール (アクアプラザ上田)、信州国際音楽村 (2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター (ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設 (あさつゆ)、市営駐車場 (5)、染屋交流センター
平成21年度	9	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、武石児童館、学童保育所ピーターパン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度 (予定)	90	(新規) 相染閣 (あいそめの湯)

※ 選考に至らなかった市民の森諸施設 (6) を除く

○事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	9	1	35	3	1	11	60
事務事業	0	0	0	24	9	11	44
計	9	1	35	27	10	22	104

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3	0	0	0	0	11	14
事務事業	3	0	0	0	0	15	18
補助金ほか	5	0	0	0	0	10	15
各種委員会	1	0	0	0	0	6	7
計	12	0	0	0	0	42	54

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3	2	7	0	0	3	15
事務事業	0	0	0	5	0	5	10
各種委員会	0	0	0	0	0	7	7
計	3	2	7	5	0	15	32

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

○審議会等附属機関

平成22年5月31日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
49	635	380	255	40.2%	32

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成22年5月31日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	255	25	91.1%
その他 項 目	B項目	71	43	114	110	4	96.5%
	C項目	1,379	225	1,604	1,585	19	98.8%
総 計		1,627	371	1,998	1,950	48	97.6%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施、「上田市版接遇マニュアル」の作成 「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
計	45	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日 (水) ～平成20年11月10日 (月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

平成22年 6 月議会基礎資料 (総務部行政改革推進室)

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
第一次上田市行財政改革大綱				
<第一次>集中改革プラン			<第二次>集中改革プラン	

○集中改革プラン

	取組期間	取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
【第一次】	H19.3～H22.3	94	69	73.4%	25	26.6%
【第二次】	H22.7～H24.3			#DIV/0!		#DIV/0!

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任 期	会 長 ・ 副 会 長
第一期	15名	H18.8.10 ～ H20.8.9	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	H20.9.12 ～ H22.9.11	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	H18.8.10	H18.12.19	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	H19.4.20	H19.6.27	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	H19.12.21	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	H20.5.23	H20.8.8	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	H20.12.19	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	H21.9.18	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	H22.1.25	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H22.4.1現在)

	直営	指定管理	計
施設数	370	153	523
	70.7%	29.3%	100.0%

・指定管理者の内訳 (H22.4.1現在)

	株式会社	NPO法人	自治会	公共的団体	公社・公団	その他団体	計
施設数	6	22	38	29	18	40	153
	3.9%	14.4%	24.8%	19.0%	11.8%	26.1%	100.0%

公共的団体(社会福祉法人・農業協同組合・森林組合)、その他団体(部落解放同盟、旅館組合、観光協会ほか)

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考(前年度からの異動等)	
合併時(H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移行	
平成18年度	132	0	0	3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1	0	2	128	当初 廃止	塩田の郷マレットゴルフ場 丸子高齢者サービスセンター、観光会館(庁舎化)
平成20年度	128	0	1	5	124	途中 廃止	鹿教湯温泉交流センター 市民の森諸施設(わしば山荘、スケート場等)(暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初 途中 廃止	真田児童館、児童クラブ(20)、市営駐車場(5)、染屋交流センター 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館 丸子文化センター
平成22年度	153	1				当初	武石児童館

・指定管理者選考

年度	施設数	選考施設
平成18年度	1	塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター(9)、学童保育所(6)
平成20年度	※ 49	鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター(10)、児童クラブ(20)、学童保育所(6)、室内プール(アクアプラザ上田)、信州国際音楽村(2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター(ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設(あさつゆ)、市営駐車場(5)、染屋交流センター
平成21年度	9	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、武石児童館、学童保育所ビーターバン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度 (予定)	90	(新規)相染閣(あいそめの湯)

※ 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

○事業仕分け

・平成19年度 対象項目: 138 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	9	1	35	3	1	11	60
事務事業	0	0	0	24	9	11	44
計	9	1	35	27	10	22	104

・平成20年度 対象項目: 93 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3	0	0	0	0	11	14
事務事業	3	0	0	0	0	15	18
補助金ほか	5	0	0	0	0	10	15
各種委員会	1	0	0	0	0	6	7
計	12	0	0	0	0	42	54

・平成21年度 対象項目: 56 項目

方針 対象	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3	2	7	0	0	3	15
事務事業	0	0	0	5	0	5	10
各種委員会	0	0	0	0	0	7	7
計	3	2	7	5	0	15	32

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

○審議会等附属機関

平成22年5月31日現在

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率	公募委員数
48	625	370	255	40.8%	32

※「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数

平成22年5月31日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業数	未調整 事務事業数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	255	25	91.1%
その他 項 目	B項目	71	43	114	110	4	96.5%
	C項目	1,379	225	1,604	1,585	19	98.8%
総 計		1,627	371	1,998	1,950	48	97.6%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任 期	活 動 内 容
第一期	11名	H18.11.2～H21.3.31	「役所を変えようニュース(chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	H22.2.1～H24.1.31	職員提案一次審査の実施 「上田市版接遇マニュアル」の作成(予定)

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
計	45	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間

平成20年10月1日(水)～平成20年11月10日(月)

・回収結果

発送数(a)	5,000
返却数(b)	33
返却数(c)=a-b	4,967
回収数(d)	1,964
回収率(d)/(c)	39.54%

○第一次上田市行財政改革大綱

平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度
第一次上田市行財政改革大綱				
<第一次>集中改革プラン			<第二次>集中改革プラン	

○集中改革プラン

・【第一次】集中改革プラン

取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
94	69	73.4%	25	26.6%

・【第二次】集中改革プラン

取組項目数	達成項目数	達成率	未達成項目数	未達成率
		#DIV/0!		#DIV/0!

○行財政改革推進委員会

・委員概要

	委員数	任期	会長・副会長
第一期	15名	平成18年8月10日 ～ 平成20年8月9日	(正) 小池俊一、(副) 宮沢俊行
第二期	15名	平成20年9月12日 ～ 平成22年9月11日	同上、4/30～ (正) 宮沢俊行、(副) 鬼頭寿

・答申、提言一覧

	答申・提言名	諮問日	答申・提言日	概 要
第一期	第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)	平成18年8月10日	平成18年12月19日	新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱」の策定について
	民間活力導入指針について(答申)	平成19年4月20日	平成19年6月27日	民間活力導入にあたっての基本的考え方と事業仕分けの手法について
	施設の経営の見直しについて(答申)	同上	平成19年12月21日	日帰り温泉施設等9施設の民間活力導入による経営の見直しについて
	「集中改革プラン」の進捗管理について(答申)	平成20年5月23日	平成20年8月8日	「集中改革プラン」の進捗管理について ・「情報プラザ」のしくみづくり ・保育園の民営化の検討
第二期	地域内分権の推進に向けた地域自治センター機能のあり方について(提言)	※	平成20年12月19日	地域内分権の推進に大きな役割を担う「総合支所」と「地域協議会」の機能充実について
	「提案公募型民間活力導入制度」の創設について(提言)	※	平成21年9月18日	上田市版「提案公募型民間活力導入制度」の創設について
	「教育委員会事務局体制の改革」について(提言)	※	平成22年1月25日	集中改革プランに位置づけられた「教育委員会事務局体制の改革」について

※ 諮問なし

○指定管理者制度

・公の施設の概要 (H22.4.1現在)

施設の種類	直営	指定管理	計	主な指定管理施設
保育園	32		32	
幼稚園	2		2	
福祉事業センター	2		2	
障害者福祉施設	1	3	4	つむぎの家、地域活動支援センター、真田地域活動支援センター
デイサービスセンター		7	7	中央・塩田西・室賀・神川・塩田・丸子・武石デイサービスセンター
福祉住宅	2		2	
福祉センター	2	6	8	ふれあい福祉・高齢者福祉センター、長瀬市民センター等
母子福祉施設	1	1	2	母子寮
同和地区集会所	10		10	
解放会館	4		4	
同和対策共同作業所	2	2	4	中之条大型共同作業場、矢沢共同作業場
病院	3		3	
保健センター	6		6	
リサイクル施設	1		1	
農村広場等	9	7	16	室賀運動広場、越戸・中組・矢沢・町吉田・西野竹農村公園等
生産販売施設等	3	3	6	ゆきむら夢工房、丸子農産物直売加工施設等
同和対策農業近代化施設		17	17	中之条大型共同作業場、伊勢山共同畜舎、矢沢共同作業所等
森林公園	1	1	2	別所温泉森林公園
森林センター		2	2	森林センター、真田林業会館
商工業振興施設	1	1	2	技術研修センター
情報センター	1		1	
勤労者福祉施設	3		3	
公営駐車場	4	5	9	上田駅お城口自動車駐車場、上田駅お城口自転車等駐車場等
観光会館・物産館		2	2	塩田の館、丸子物産館
温泉施設	1	7	8	農林漁業体験実習館、鹿教湯温泉センター、武石温泉うつくしの湯等
宿泊施設		2	2	岳の湯温泉雲溪荘、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘
地域振興施設	8	8	16	菅平高原緑地広場、武石栗栗溪谷緑の広場、塩田の里交流会館等
都市公園	53		53	
公営住宅等	52		52	
防災センター		7	7	東部地区・川辺・泉田地区・南部地区・川西地区防災センター等
小学校	25		25	
中学校	11		11	
学校給食センター	3		3	
子育て支援施設	7		7	
児童館・児童センター		11	11	朝日が丘・緑が丘・下丸子・川辺町・秋和・東塩田児童センター等
児童クラブ		20	20	豊殿・中塩田・川西・塩田西・浦里・東部・川辺児童クラブ等
学童保育所		6	6	学童保育所太郎の家・バツタの家・トットの家・どんぐり等
文化ホール	3	1	4	信州国際音楽村ホールこだま
生涯学習センター	2	1	3	信州国際音楽村生涯学習の里研修センター
公民館	9		9	
地区公民館	2		2	
コミュニティ施設	2	22	24	下堀コミュニティセンター、まほろばの里交流会館等
図書館	3		3	
博物館	7		7	
体育施設	54	5	59	天下山マレットゴルフ場、武石森林公園マレットゴルフ場等
レクリエーション施設等	2	4	6	室内プール、鹿教湯健康センター、ふれあいさなだ館等
汚水処理施設	29		29	
有線放送	3		3	
霊園等	4	2	6	真田・下原霊園
合計	370 70.7%	153 29.3%	523 100.0%	

・指定管理者導入

年度	当初	導入 (当初)	導入 (途中)	廃止	年度末	備考(前年度からの異動等)	
合併時(H18.3.6)	—	—	132	—	—	ほとんどの施設が管理委託制度から指定管理者制度への移	
平成18年度	132			3	129	廃止	下之郷農機具保管施設、保野なめこ周年培養施設、保野第一なめこ周年発生施設
平成19年度	130	1		2	128	当初 廃止	塩田の郷マレットゴルフ場 丸子高齢者サービスセンター、観光会館(庁舎化)
平成20年度	128		1	5	124	途中 廃止	鹿教湯温泉交流センター 市民の森諸施設(わしば山荘、スケート場等)(暫定直営化)
平成21年度	151	27	2	1	152	当初 途中 廃止	真田児童館、児童クラブ(20)、市営駐車場(5)、染屋交流センター 真田の郷農村交流館、塩田の里交流館 丸子文化センター
平成22年度	153	1				当初	武石児童館

・指定管理者選考

年度	施設数	選考施設
平成18年度	1	塩田の郷マレットゴルフ場
平成19年度	19	つむぎの家、母子寮、障害者等共同作業所、丸子文化センター、児童館・児童センター(9)、学童保育所(6)
平成20年度	※ 49	鹿教湯温泉交流センター、児童館・児童センター(10)、児童クラブ(20)、学童保育所(6)、室内プール(アクアプラザ上田)、信州国際音楽村(2)、丸子文化センター、鹿教湯健康センター(ケアハウスかけゆ)、丸子農産物直売加工施設(あさつゆ)、市営駐車場(5)、染屋交流センター
平成21年度	9	真田の郷農村交流館、塩田の里交流館、塩田の郷マレットゴルフ場、市民の森馬術場、武石児童館、学童保育所ピーターパン、鹿教湯健康センター、鹿教湯温泉国民宿舎鹿月荘、城下地区防災センター
平成22年度 (予定)	90	(新規) 相染閣(あいそめの湯)

※ 選考に至らなかった市民の森諸施設(6)を除く

○事業仕分け

・平成19年度

対象項目	方針決定項目	内訳					
		廃止・用途廃止	民営化・業務譲渡	指定管理者制度	業務委託	事務改善	見直し
138	104	11	2	41	27	10	19

・平成20年度

対象項目	方針決定項目	内訳								
		負担・補助・交付金	委託	審議会	左記3項目に係るもの	管理運営・指定管理	事業	施設	借地施設	その他
93	54	11	12	7	7	4	3	6	3	1

・平成21年度

対象項目	方針決定項目	内訳			
		管理運営	業務委託	事務改善	団体・職務分担
56	32	15	5	10	2

・3か年合計

対象項目	方針決定項目
287	190

○審議会等附属機関

審議会数	委員数	男性	女性	女性登用率
48	629	371	258	41.0%

※ 「防災会議」「国民保護協議会」は除く

○合併調整事務事業

・調整項目別事務事業数 平成22年3月31日現在

区 分		項目数			調整済 事務事業 数	未調整 事務事業 数	進捗率
		合併前 調整項目	合併後 調整項目	計			
協定項目	A項目	177	103	280	255	25	91.1%
その他 項目	B項目	71	43	114	110	4	96.5%
	C項目	1,379	225	1,604	1,585	19	98.8%
総 計		1,627	371	1,998	1,950	48	97.6%

○役所を変えよう委員会

	委員数	任期	活動内容
第一期	11名	平成18年11月2日 ～ 平成21年3月31日	「役所を変えようニュース (chan challe通信)」の発行、職員掲示板の設置 職員提案一次審査の実施、職員アンケート調査の実施・市長への提案
第二期	15名	平成22年2月1日 ～ 平成24年1月31日	職員提案一次審査の実施 「上田市版接遇マニュアル」の作成 (予定)

○職員提案制度

年度	提案数	市長賞	副市長賞	努力賞
平成18年度	19	0	1	3
平成19年度	11	1	1	2
平成20年度	6	3	0	0
平成21年度	9	4	2	0
計	45	8	4	5

○市民満足度調査

・調査実施期間
平成20年10月1日 (水) ～平成20年11月10日 (月)

・回収結果

発送数 (a)	5,000
返却数 (b)	33
返却数 (c) = a - b	4,967
回収数 (d)	1,964
回収率 (d) / (c)	39.54%

平成19年度

	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	9	1	35	3	1	11	60
事務事業				24	9	11	44
補助金ほか							0
各種委員会							0
計	9	1	35	27	10	22	104

平成20年度

	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3					11	14
事務事業	3					15	18
補助金ほか	5					10	15
各種委員会	1					6	7
計	12	0	0	0	0	42	54

平成21年度

	廃止・ 用途廃止	民営化	指定管理	委託	事務改善	見直し ・検討	計
施設	3	2	7			3	15
事務事業				5		5	10
補助金ほか							0
各種委員会						7	7
計	3	2	7	5	0	15	32

※「廃止・用途廃止」に「休止」を含む。