

# 上田市上下水道事業経営戦略（案）

～持続可能な上下水道事業の実現にむけて～

（計画期間：平成29年度～平成38年度）

平成29年3月

上田市上下水道局

## 目 次

### 第1編 上下水道事業の現状と経営戦略

#### 第1章 取り巻く概況

1 位置・地勢 .....	1
2 人口動態 .....	2
3 所管事業 .....	2
4 組織体制 .....	3

#### 第2章 経営戦略

1 経営戦略策定の趣旨 .....	5
2 経営戦略の位置付け .....	5
3 計画期間 .....	6

### 第2編 水道事業

#### 第1章 水道事業の現状と課題

1 給水人口と有収水量 .....	7
2 水道施設 .....	9
3 災害・危機管理対策 .....	10
4 水道事業の経営 .....	11
5 サービス .....	11
6 人材育成 .....	11
7 経営比較分析表に見る現状分析 .....	12

#### 第2章 経営の基本方針

1 安全で安心なおいしい水の安定供給 .....	15
2 計画的な施設整備、災害に強い施設づくりの推進 .....	16
3 安定した経営基盤の確立 .....	17
4 環境にやさしいエネルギー対策への貢献 .....	18

#### 第3章 投資・財政計画

○ 投資・財政計画 .....	18
1 投資・財政計画の前提条件 .....	21
2 投資について .....	21
3 財源について .....	22

#### 第4章 効率化・経営健全化への取組

1 組織、人材及び定員に関する事項	2 3
2 施設の統合・合理化に関する事項	2 3
3 災害・危機管理対策に関する事項	2 4
4 共同・広域化の検討に関する事項	2 4
5 民間の資金、ノウハウの活用に関する事項	2 5
6 資金不足比率に関する事項	2 5
7 資金管理・調達に関する事項	2 6
8 情報公開に関する事項	2 7

### 第3編 公共下水道事業

#### 第1章 公共下水道事業の現状と課題

1 水洗化人口と有収水量	2 8
2 下水道施設	3 0
3 災害・危機管理対策	3 1
4 下水道事業の経営	3 1
5 不明水の実態把握	3 1
6 サービス	3 1
7 人材育成	3 2
8 経営比較分析表に見る現状分析	3 2

#### 第2章 経営の基本方針

1 暮らし	～人と地球にやさしい、持続可能な水循環を創る～	3 7
2 安全・安心	～安全で安心な生活快適都市うえだを支えるために～	3 8
3 経営	～安定した経営基盤の確立～	3 9
4 環境	～資源を活かした地球にやさしいまちづくりに貢献～	4 0

#### 第3章 投資・財政計画

○ 投資・財政計画	4 0
1 投資・財政計画の前提条件	4 7
2 投資について	4 7
3 財源について	4 7

#### 第4章 効率化・経営健全化への取組

1 組織、人材、定員に関する事項	4 9
2 普及促進への取り組みに関する事項	4 9
3 最適化に関する事項	5 0
4 不明水対策の促進に関する事項	5 0
5 民間の資金・ノウハウの活用に関する事項	5 0
6 資金不足比率に関する事項	5 1
7 資金管理・調達に関する事項	5 1
8 情報公開に関する事項	5 2

## 第4編 農業集落排水事業

### 第1章 農業集落排水事業の現状と課題

1	水洗化人口と有収水量	54
2	下水道施設	56
3	災害・危機管理対策	57
4	下水道事業の経営	57
5	不明水の実態把握	57
6	サービス	57
7	人材育成	58
8	経営比較分析表に見る現状分析	58

### 第2章 経営の基本方針

1	暮らし	～人と地球にやさしい、持続可能な水循環を創る～	63
2	安全・安心	～安全で安心な生活快適都市うえだを支えるために～	64
3	経営	～安定した経営基盤の確立～	65
4	環境	～資源を活かした地球にやさしいまちづくりに貢献～	66

### 第3章 投資・財政計画

○	投資・財政計画	66
1	投資・財政計画の前提条件	73
2	投資について	73
3	財源について	73

### 第4章 効率化・経営健全化への取組

1	組織、人材、定員に関する事項	75
2	普及促進への取り組みに関する事項	75
3	最適化に関する事項	76
4	不明水対策の促進に関する事項	76
5	民間の資金・ノウハウの活用に関する事項	76
6	資金不足比率に関する事項	77
7	資金管理・調達に関する事項	77
8	情報公開に関する事項	78

## 資料編

資料1	水道施設 位置図	1
資料2	下水道施設 位置図	2
資料3	主な建設改良費一覧 (H29-H38)	3
資料4	用語解説	4
資料5	経営比較分析表登載指標の計算方法と意味	10
資料6	経営指標の推移 (H22-H38)	14

本文中(※)のついた用語については、資料編中「資料4 用語解説」に説明がある。