

平成18年12月19日

上田市長 母袋 創一様

上田市行財政改革推進委員会  
会長 小池 俊一

第一次上田市行財政改革大綱(案)の策定について(答申)

地方分権型社会の構築が実施段階に入る中、新生「上田市」が誕生、スタートしました。新設対等合併の議論を形にした「新市将来構想」、これに基づく「新生『上田市』建設計画」、さらに新市の「総合計画」策定に向け全市をあげて動き出す中、新生「上田市」の持つ経営資源を有機的・効率的に活用するための新たな行政の仕組みづくりの指針となる「第一次上田市行財政改革大綱(案)」の策定について諮問を受けました。大綱(案)策定にあたり委員会としての議論を整理した「大綱の趣旨」と別紙「大綱(案)」をここに答申します。

大綱の趣旨

- 1 「健康元気都市新生上田市」にふさわしく自己決定・自己責任に基づく改革に主体的に挑戦する**元気の出る行財政改革**(運営から経営への転換)
- 2 「選択と集中」の考え方のもと実効性とスピードを重視した**大胆かつ丁寧な行財政改革**
- 3 “「役所が変われば地域が変わる」「地域が変われば役所が変わる」”の視点に立ち行政の**率先行動による行財政改革**(行動する市役所)
- 4 「まちづくりの主役は市民であり、地域である」という考え方のもと行政と市民の役割分担による**市民協働型の行財政改革**(合意形成のプロセス重視)
- 5 地域間競争の中で「輝く新生上田市」の創造に向け**上田モデルを目指す行財政改革**

上田市行財政改革推進委員会委員名簿（会長・副会長以外は五十音順）

全体会	氏名	所属部会	
		人材・財政部会	組織・情報部会
会長	小池 俊一		
副会長	宮沢 俊行	部会長	
委員	鬼頭 寿		
委員	久保木 匡介		部会長
委員	小宮山 匡子		
委員	斉藤 ゆり子		
委員	高橋 比呂美		
委員	武井 純雄		
委員	土屋 陽一	副部会長	
委員	西沢 宗夫		
委員	花岡 静枝		
委員	林 貞夫		副部会長
委員	三井 秀雄	副部会長	
委員	森田 小百合		副部会長
委員	米津 さち子		

審議経過

年月日	会議	会議内容
平成18年 8月10日	第1回全体会	諮問
8月29日	第2回全体会	大綱の骨格について・部会の設置について
9月20日	第3回全体会	大綱の骨格について
9月29日	第1回人材・財政部会	職員定数、人材育成、給与等について
10月10日	第1回組織・情報部会	組織、民間活力導入等について
10月16日	第2回人材・財政部会	収納対策、補助金、外郭団体等について
10月17日	第2回組織・情報部会	情報化の推進、市民協働について
10月23日	第3回人材・財政部会	部会の取りまとめ
10月26日	第3回組織・情報部会	部会の取りまとめ
11月7日	第4回全体会	各部会の審議内容の報告と全体での審議
11月21日	第5回全体会	大綱(案)の審議
12月14日	第6回全体会	大綱(案)の審議
12月19日	第7回全体会	大綱(案)の審議 答申

ヒアリング実施箇所（実施順）

総務課、財政課、上下水道局、議会、教育委員会事務局、監査委員、  
上田市職員労働組合、情報推進課