

# 重点目標一覧表（中間報告調書）

担当部局名	総務部
-------	-----

【平成29年度重点目標】

重点目標	「自助・共助」を主体とした地域防災力の向上と災害対応能力の強化		
	具体的な重点取組項目（箇条書き）	期限・数値目標等	進捗状況・進捗度
1	<ul style="list-style-type: none"> <li>①業務継続計画(BCP)等を踏まえた防災対策の継続的改善                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・指定緊急避難場所・避難所の指定、避難勧告等の判断・伝達基準の見直し</li> <li>・庁舎改築を踏まえた防災情報システム・備蓄体制等の整備に向けた検討</li> </ul> </li> <li>②市民主体の実践的な防災訓練の実施</li> <li>③地域防災力の向上に向けた取組・支援                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・地区防災マップ、地区防災計画等の作成に向けた啓発・支援</li> </ul> </li> <li>④上田市災害支援本部の取組</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①年度内の指定・検討 出水期までの基準見直し</li> <li>②上田市防災訓練の実施 9月</li> <li>③住民自治組織、自主防災組織への支援 通年 各種防災講座の開催 通年</li> <li>④被災地・被災者支援及び市内避難者支援 通年</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①避難勧告等の判断・伝達基準の見直しを8月に終了。</li> <li>②9月2日（土）に市内5地区で地域特性に配慮した市民主体の防災訓練を実施。</li> <li>③各自主防災組織からの要望に基づき、防災用資器材の購入を補助（補助申請／62件）。 出前講座の実施（9月末時点／11件）。 県と連携し地区防災マップの作成を支援（2地区）。</li> <li>④東日本大震災支援として被災者を信州上田大花火大会へ招待（8月）。 熊本地震支援として熊本城災害復旧支援金を熊本市に贈呈（8月）。</li> </ul>
重点目標	安全性の強化と利便性の向上を目指した庁舎整備の早期実現		
	具体的な重点取組項目（箇条書き）	期限・数値目標等	進捗状況・進捗度
2	<ul style="list-style-type: none"> <li>①基本構想を基に、安全性の強化や市民サービスの利便性向上などを目指した上田市庁舎改修・改築基本計画を策定する。</li> <li>②策定した基本構想及び基本計画に基づき新本庁舎の基本設計に着手する。</li> <li>③南庁舎の耐震補強実施設計に着手する。</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①29年10月基本計画策定</li> <li>②H29年12月基本設計に着手</li> <li>③H29年11月補強実施設計に着手</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①基本計画策定のため、5月から検討委員会を5回開催して8月末に基本計画（案）を策定した。 9月下旬には市内4か所で市民説明会を開催しパブリックコメントを実施した。10月中旬に基本計画を策定予定。</li> <li>②12月中旬に基本設計者を決定できるように、設計者選定審査委員会の設置に向けて委員を決定した。</li> <li>③10月から実施設計を開始できるように、9月20日付で南庁舎の耐震補強実施設計業務委託を契約した。</li> </ul>
重点目標	業務システムの最適化とセキュリティの強化・情報共有の推進		
	具体的な重点取組項目（箇条書き）	期限・数値目標等	進捗状況・進捗度
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>①情報セキュリティ対策の強化                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・再構築したネットワーク環境の運用開始</li> <li>・情報セキュリティポリシーの改訂</li> <li>・セキュリティ研修及び訓練の実施</li> </ul> </li> <li>②マルチメディア情報センター事業の在り方の検討                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・マルチメディア情報センター運営審議会の開催</li> <li>・庁内各部署との調整と事業の再設計</li> </ul> </li> <li>③統合型地図情報システム（GIS）の更新と活用                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・プローポーザルの実施</li> <li>・クラウド型GISの稼働</li> </ul> </li> <li>④公文書館の開設に向けた取組の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・設計業務</li> <li>・公文書選別基準の策定</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・マイナンバーによる情報連携の本格運用に合わせて切り替えを完了</li> <li>・県セキュリティクラウドの訓練に参加</li> </ul> </li> <li>②                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・H29.8月までに答申を受ける</li> <li>・H29.12月までに市の方針を決定</li> </ul> </li> <li>③                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・H29.8月に業者決定</li> <li>・H30.3月に職員研修の実施と業務利用開始</li> </ul> </li> <li>④                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・12月までに設計を完了</li> <li>・公文書館整備検討懇話会を開催し意見聴取</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・7月に県セキュリティクラウドへの接続が完了しインターネット監視が強化された。</li> <li>・庁内パソコンへ二要素認証でログインする運用を開始した。</li> <li>・年度末までに、セキュリティポリシーの改訂と併せて研修及び訓練を行う。</li> </ul> </li> <li>②                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・運営審議会から7月に答申を受けた。</li> <li>・関係課を集めた庁内会議を開催し、年度末を目標に事業再構築計画を作成し方針を決定する。</li> </ul> </li> <li>③                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・10月にプロポーザルを実施し、システム更新業者を決定する。</li> <li>・年度末にシステム更新を実施する。併せて、システムの運用要綱及び更新計画を改訂する。</li> </ul> </li> <li>④                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・設計業者に設計を委託し、10月中旬に完了する予定。</li> <li>・現在までに3回開催し、公文書の選別基準及び公開・非公開の判断基準について意見を伺った。</li> </ul> </li> </ul>
重点目標	第三次行財政改革大綱の着実な実行		
	具体的な重点取組項目（箇条書き）	期限・数値目標等	進捗状況・進捗度
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>①第三次上田市行財政改革大綱の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・アクションプログラムの取組計画の確実な実施の進捗管理</li> <li>・受益と負担のあり方の検討(料金体系や減免制度の整理)</li> <li>・行政評価の見直しと効果的運用(あり方の検討・対象事業の洗い出し)</li> </ul> </li> <li>②公共施設マネジメント基本方針に基づく取組の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・アクションプログラムで取り組む公共施設関連項目の進捗管理</li> <li>・公共施設カルテの完成と固定資産台帳を含めた活用方法の検討</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①通年</li> <li>②通年</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①第三次上田市行財政改革大綱の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・アクションプログラムの平成28年度実績の取りまとめと精査を行った。</li> <li>・受益と負担の考え方の整理に着手した。</li> <li>・行政評価は、先進事例の情報収集を行った。</li> </ul> </li> <li>②公共施設マネジメント基本方針に基づく取組の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・アクションプログラムの平成28年度実績の取りまとめ及び施設関連会議において方針との整合を図った。</li> <li>・公共施設カルテデータの平成28年度実績のデータ収集を実施した。</li> </ul> </li> </ul>
重点目標	働き方改革による職員のワーク・ライフ・バランスの推進と人材の確保・育成		
	具体的な重点取組項目（箇条書き）	期限・数値目標等	進捗状況・進捗度
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>①次世代育成支援のための特定事業主行動計画に基づくワーク・ライフ・バランスの推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・時間外勤務の縮減と年休取得率の向上に向けた取組の実施</li> </ul> </li> <li>②女性職員の活躍の推進のための特定事業主行動計画の推進                             <ul style="list-style-type: none"> <li>・研修会の実施、推進月間の設定、女性職員の積極的な登用</li> </ul> </li> <li>③多様な任用形態による人材の確保</li> <li>④事業動向や職員の年齢構成を踏まえた人員の配置</li> <li>⑤快適な市民サービスを提供できる人材の育成</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①定時退庁日周知(通年)、職場のヒアリング(7月) イクボス・温かボス宣言(4月)</li> <li>②女性職員の積極的登用により係長相当以上の割合を29年度当初よりも上げる</li> <li>③県外在住社会人経験者及び専門職の採用</li> <li>④組織ヒアリングによる現状及び事業動向の把握</li> <li>⑤接遇向上研修、メンター制度の実施</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>①定時退庁を促すメッセージの掲載（毎週水曜日、毎月19日）、所属長への職場状況のヒアリング（7月） ワーク・ライフ・バランス推進研修（7月）、全管理職による「イクボス・温かボス宣言」の実施（4月）</li> <li>②女性活躍推進研修（10月開催予定）、ワーク・ライフ・バランス推進月間による働き方改革の推進 係長級女性職員と主査級女性職員の懇談会の開催（1月開催予定）</li> <li>③企業交流会でのUIJ制度の周知、専門職の採用試験の実施（電気技師、学芸員、精神保健福祉士）</li> <li>④部局ごとの組織ヒアリングによる実態の把握（7月～8月）、職場訪問による聞き取りの実施。</li> <li>⑤接遇向上研修の実施（7月）、メンターの選任・メンター研修の実施（4月）、キャリアアップ研修の実施（随時）</li> </ul>

※ 評価基準 [◎：目標を上回る進捗] [○：目標どおり進捗] [△：未進捗の部分あり] [×：全て目標未進捗]

市長指示事項
<ul style="list-style-type: none"> <li>・庁舎整備について、スケジュールに沿って取り組めるよう最大限努力すること。</li> <li>・行革については、住民の理解を得ながらチャンスを狙って取り組むこと。</li> <li>・職員採用について、多様な人材の確保の視点を踏まえて調整すること。</li> </ul>