

上田市上下水道事業経営戦略（改訂版）

～ 持続可能な上下水道事業の実現に向けて～

（計画期間：令和2年度～令和11年度）

令和2年2月

上田市上下水道局

目 次

第1編 上下水道事業の現状と経営戦略

第1章 取り巻く概況

1 位置・地勢	1
2 人口動態	2
3 所管事業	2
4 組織体制	3

第2章 経営戦略

1 経営戦略策定の趣旨	5
2 経営戦略の位置付け	5
3 計画期間	6
4 経営戦略の事後検証	6

第2編 水道事業

第1章 水道事業の現状と課題

1 給水人口と有収水量	7
2 水道施設	9
3 災害・危機管理対策	10
4 水道事業の経営	11
5 サービス	11
6 有収率	11
7 人材育成	12
8 経営比較分析表に見る現状分析	12
9 経営戦略の検証	15

第2章 経営の基本方針

1 安全な水の供給	16
2 災害に強い強靱な施設づくり	17
3 安定した事業経営の持続	18

第3章 投資・財政計画

投資・財政計画	20
1 投資・財政計画の前提条件	23
2 投資について	23
3 財源について	24

第4章 効率化・経営健全化への取組

1 組織、人材及び定員に関する事項	25
2 施設の統合・合理化に関する事項	25

3	災害・危機管理対策に関する事項	25
4	共同・広域化の検討に関する事項	26
5	民間の資金、ノウハウの活用に関する事項	26
6	資金不足比率に関する事項	27
7	資金管理・調達に関する事項	27
8	情報公開に関する事項	28

第3編 下水道事業

第1章 下水道事業の現状と課題

1	水洗化人口と有収水量	30
2	下水道施設	32
3	災害・危機管理対策	33
4	下水道事業の経営	34
5	不明水の実態把握	34
6	サービス	35
7	人材育成	35
8	経営比較分析表に見る現状分析	35
9	経営戦略の検証	45

第2章 経営の基本方針

1	事業の適切なマネジメント	46
2	循環型社会の構築に貢献	48
3	新たな価値の創造に貢献	50

第3章 投資・財政計画

	投資・財政計画	50
1	投資・財政計画の前提条件	57
2	投資について	57
3	財源について	57

第4章 効率化・経営健全化への取組

1	組織、人材、定員に関する事項	59
2	普及促進への取り組みに関する事項	59
3	最適化に関する事項	60
4	不明水対策の促進に関する事項	60
5	民間の資金・ノウハウの活用に関する事項	60
6	資金不足比率に関する事項	61
7	資金管理・調達に関する事項	61
8	情報公開に関する事項	62

資料編

資料 1	水道施設 位置図	1
資料 2	下水道施設 位置図	2
資料 3	主な建設改良費一覧 (H29 - R11)	3
資料 4	用語解説	4
資料 5	経営比較分析表登載指標の計算方法と意味	9
資料 6	経営指標の推移 (H26 - R11)	13

本文中()のついた用語については、資料編中「資料 4 用語解説」に説明がある。