

「第四次上田市行財政改革大綱」の策定について

上田市の目指すべき将来像の実現に向け、第二次上田市総合計画（後期まちづくり計画）の計画期間に取り組むべき課題を明確にし、市民の参加と協働のもと、これまでの行財政改革を継承しつつ不断の取組を図るため、「第四次上田市行財政改革大綱」を策定する。

1 第三次大綱の検証について

- (1) 上田市では平成 18 年 3 月の合併以来、新市建設の理念を実現するため、第一次・第二次上田市総合計画による政策・施策を推進するとともに、三次にわたる上田市行財政改革大綱に基づく改革を進めてきた。
 - ア 第一次上田市行財政改革大綱（推進期間：平成 19 年度～平成 23 年度）
 - イ 第二次上田市行財政改革大綱（推進期間：平成 24 年度～平成 27 年度）
 - ウ 第三次上田市行財政改革大綱（推進期間：平成 28 年度～令和 2 年度）
- (2) 第三次上田市行財政改革大綱では、「住みたい 住み続けたいと思うまちづくりへの改革」「支える財政基盤の改革」「市民満足度を向上させる人・組織の改革」の三つの体系に位置付け、15 の重点取組項目、129 の個別項目（アクションプログラム）により改革に取り組んできた。
- (3) 第三次大綱の個別 129 項目の 30 年度末での達成は約 26%（33 項目）であり、残る項目については、今後、行財政改革推進委員会において検証を進め、次期大綱に引き継ぐ項目や新たな視点により取り組む項目を検討する。

概ね達成又は終了見込みの項目：合併 10 周年記念事業の実施、上田市社会就労センターの廃止・民営化など

2 第四次大綱の推進期間

令和 3 年度から 7 年度までの 5 年間
 （第二次上田市総合計画・後期まちづくり計画と同期間とする。）

3 第四次大綱の策定方針

第四次行財政改革大綱は、人口減少が深刻化し高齢化がピークを迎える 2040（令和 22）年頃に想定される労働力不足への対応や新型コロナウイルス感染症の対応を契機とした「地方行政のデジタル化」、地域社会を支える多様な主体との「公共私の連携」といった新たな視点に加え、自然災害や感染症等がもたらす厳しい経済状況においても持続可能な財政基盤の構築を図り、第二次上田市総合計画に掲げる将来都市像を具現化し、市民の行政需要に的確に対応するための基本方針として策定する。

- ① 合併特例債の終了（令和 7 年度）及び合併算定替えによる普通交付税の一本算定（令和 3 年度以降）に対応した持続可能な財政運営
- ② 第二次総合計画 後期まちづくり計画の施策を実現するための取組
- ③ 公共施設マネジメントの推進（施設のあり方見直し、総量の縮減、適切な維持管理等）
- ④ ICT の活用による住民サービスの向上、行政のデジタル化に伴う業務改革
- ⑤ SDG s（持続可能な開発目標）の推進
- ⑥ 市民への説明責任（的確かつ積極的な情報発信による透明性の確保）

4 アクションプログラムの策定

大綱の策定後、これに基づく取組項目・内容・目標設定等を示すとともに、その進捗管理を行うための「アクションプログラム」を別途策定する。

5 策定後の進捗管理

- ア 毎年度アクションプログラムの進捗状況を数値目標等に基づき点検し、公表する。
- イ 上田市行財政改革推進委員会にアクションプログラムの進捗状況を報告し、意見を求める。

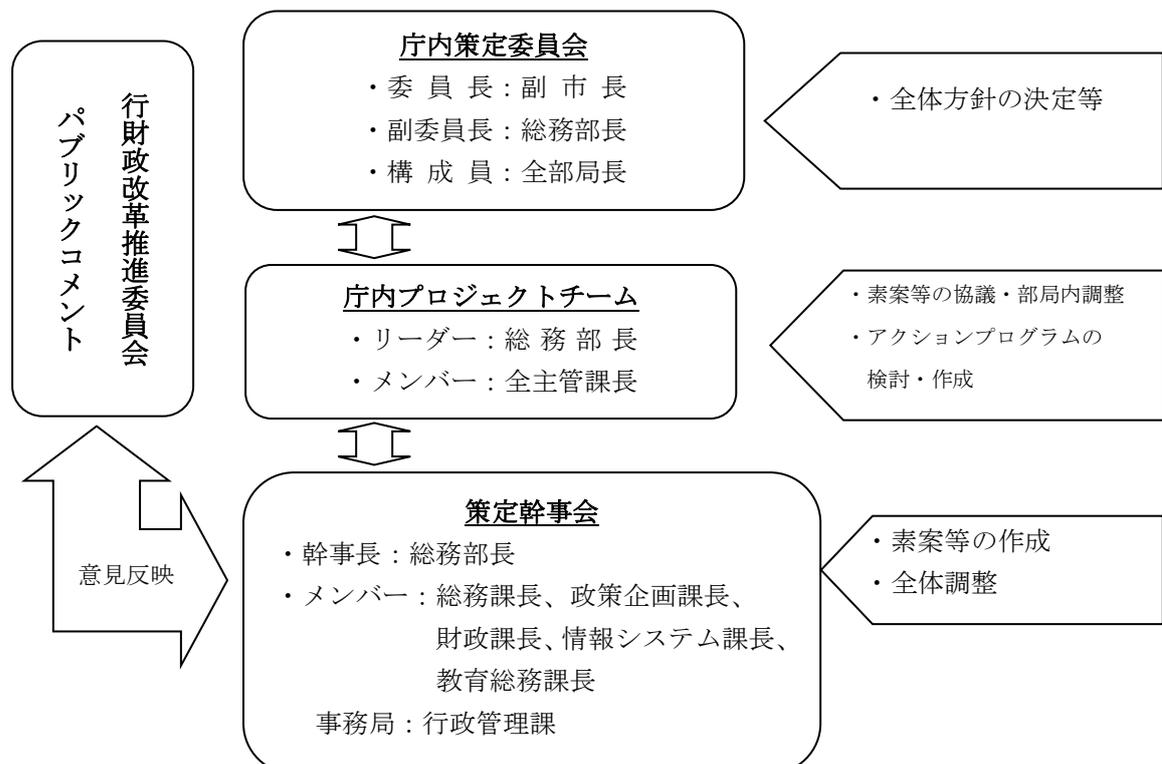
6 第四次大綱の策定体制

ア 市民の参加と協働による策定体制

- (ア) 上田市行財政改革推進委員会に諮問し、意見を反映させながら協働で策定を進める。
- (イ) パブリックコメントを実施し、市民からの意見の反映を図る。

イ 庁内の策定体制

- (ア) 大綱策定に係る全体方針の決定等、全庁横断的な庁内組織として「第四次行財政改革大綱庁内策定委員会」（委員長：副市長、副委員長：総務部長、構成員：全部局長、事務局：行政管理課）を編成し対応する。
- (イ) 素案等の協議・部局内調整、アクションプログラムの検討・作成については、庁内プロジェクトチーム（リーダー：総務部長、メンバー：全主管課長、事務局：行政管理課）を編成し、全庁体制で策定に取り組む。
- (ウ) 素案等の作成及び全体調整については、策定幹事会（幹事長：総務部長、メンバー：総務課長、政策企画課長、財政課長、情報システム課長、教育総務課長、事務局：行政管理課）を編成し、全体をまとめる。



7 策定スケジュール

年月 項目	令和2年度										令和3年度
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	
庁議	→ 市政経営会議 部長会議							→ 部長会議		→ 市政経営会議 部長会議	
庁内策定組織		・ 庁内策定委員会 ・ 庁内プロジェクトチーム ・ 幹事会									
策定作業		素案作成				→ 答申案作成					→ 公表
行財政改革 推進委員会			諮問			中間報告		答申	→ ラン ア ム ブ ク ロ シ ヨ		
アクション プログラム						→ 庁内プロジェクトチーム 検討・素案作成					
パブリック コメント					→ 意見公募						