

令和5年度 会派調査研究報告書

(視察先1箇所につき1枚)


会 派 名	仁政会	
事 業 名	先進地視察 栃木県 茂木町 町役場の職員による地域商社について	
事 業 区 分	①研究研修	②調 査

1 上田市での課題と研修・調査の目的

地域商社、一般社団法人「social up Motegi」の取り組みについての調査

2 実施概要

実施日時	視察先	栃木県 茂木町
令和 5年 12月 20日 13:30 ~ 15:30	担当部局	地域商社 一般社団法人 social up Motegi

報 告 内 容	<p>1 町の概要</p> <p>栃木県の東南部に位置し、茨城県と隣接する。 人口 11,432人(上田市の7.5%)。 面積 172.69k㎡、森林面積64%の中山間地域の町。 財政規模 約90億円(上田市の9.5%)。 職員数 133人(上田市は1,270人)の自治体。 ホンダのモビリティテーマパーク「ツインリンクもてぎ」は集客力のある施設を有し、観光客は年間219万人以上。</p>	 <p>茂木役場前にて</p>
	<p>2 視察の目的</p> <p>(1) 地域商社、一般社団法人「social up Motegi」の取り組みについての調査 (2) 地域商社 一般社団法人「social up Motegi」の概要</p> <p>① 設立日 2020年4月1日。令和5年6月2日名称を一般社団法人SUMに変更。もてぎの名前が消える。 ② 代表理事 為永崇志様(建設課都市計画係) ③ 理事 東海林帆様(農林課農村土木係)など、計12名。 ④ 設立の動機</p> <p>職員が良いと思った事業を職場の決裁なしで実行できる組織を作りたいと思ったことがきっかけでスタート。意欲のある町役場の職員が中心となり、「20年後の子どもたちに住み良い環境を創りたい」という高い志で始めた。</p>	

* 視察先の写真等がある場合は添付のこと

- ⑤ 取り組み内容
- ・もてぎ放牧黒毛和牛の商品開発
ブランディングの一環でクラウドファンディングを実施。
→ 2ヶ月で目標 300 万円を達成。
 - ・茂木町屋木材ブランディングのための間伐材の提供
 - ・町産木材による積み木づくり など
- 町役場の職員(公務員)が町の資源を活かして地域商社からあがった収益で町の財源を生み出す取り組みを行っている。

⑥ 売上高 930 万円/年(令和 5 年 3 月決算)

⑦ 受賞歴 2022 年、松山市開催の行革甲子園においてグランプリ受賞

※行革甲子園：地方自治体が取り組む行政改革を審査し、表彰する大会。

【審査委員長の講評】

通常に行革とは違う、行政の体質を変えていく取り組み。みんなが職員である以前に地域住民としてやれることをやっていく職員の行動様式であり、住民と職員の一体感を醸成するもの。地域に飛び出す公務員を首長が応援してくれる役所は間違いなく変わっている。

3 現状の課題

行革甲子園グランプリ受賞という、全国で認められるシティプロモーションを行っているにもかかわらず、審査委員長の評価とは真逆で、町のリーダーの支援は受けられず、組織風土も全くかわっていない現状を直接面談して感じた。茂木町の地方創生(令和 5 年版)の取り組み方針には、行革甲子園のグランプリ受賞・地域商社の取り組みの内容は何一つ触れられていない。首長が若年職員がチャレンジできる組織風土への変革を実行しておらず、町の職員も 133 人のうち、1 割は理解。8 割は無関心。ブレーキをかける職員が 1 割とのこと。行革グランプリ受賞をきっかけとした役所の変革を予想していたが、役所の体制は変わっていないのが現状であり、調査の中で、上田市と同様に町の組織風土がやりたいことがやれる状態になっていない様子が伺えた。首長の支援不足と組織風土を変えることの困難さを改めて感じた。



販売構築した黒毛和牛

* 視察先の写真等がある場合は添付のこと視察先の写真等がある場合は添付のこと

4 上田市政にこの取り組みをどう生かしていくかの考察

組織風土の変革、やる気・意欲満々の組織へ変えていくことは永遠のテーマであり
上位下達、下位上達、民間人の登用等、様々な手段が考えられますが、茂木町の職
員さんの挑戦、チャレンジマインドは誰もが意識の中に本来有している精神であ
り、これに火をつけるのは人であり、組織のリーダーの最も重要な仕事であると改
めて認識いたしました。

今回直接お会いいたしました職員さんの今後の活躍が楽しみです。年末の師走の多
忙な時期に有給休暇まで取得して視察にご対応いただきました二人の若者に心か
ら感謝いたします。ありがとうございます。



活躍される東海林さんと爲永さん

感想(まとめ)
・ 市政に活かせること

* 視察先の写真等がある場合は添付のこと