

維持工事及び業務委託を受注されている民間事業者様向け

(参考資料)
維持管理業務の新たな取り組みについて
【工事・業務委託】

2024年11月

上田市

1.上田市の維持管理業務の現状と課題

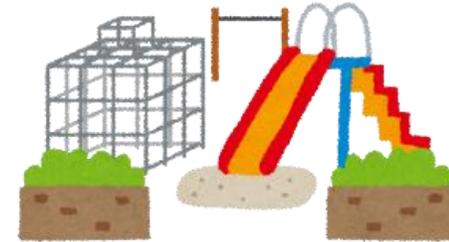
①現状



道路・橋梁



河川・水路



公園

上田市のインフラは、高度経済成長期の前後に整備されたものが多くあり、約50年経過した現在、改修・更新時期を迎えている



日常維持管理(清掃・除草等)



補修・修繕

インフラを適切に維持管理するためには、**日常維持管理**に加え、**補修・修繕**等の重要性が高まることが想定される。

1.上田市の維持管理業務の現状と課題

②課題



+



高齢化や人口減少による**担い手不足**で、対応できなくなる懸念がある。

専門知識を持った**技術職員の減少**や増加する**事務量**により、**迅速な対応**が困難になることが想定される。

日常の維持管理業務や補修・修繕は、今後も、増加し市職員は、小規模な契約を多く抱え、発注の手間・事務処理が増えることが想定される。また、品質(迅速で丁寧な対応)に課題もあり、インフラの維持管理を実施することは難しい。



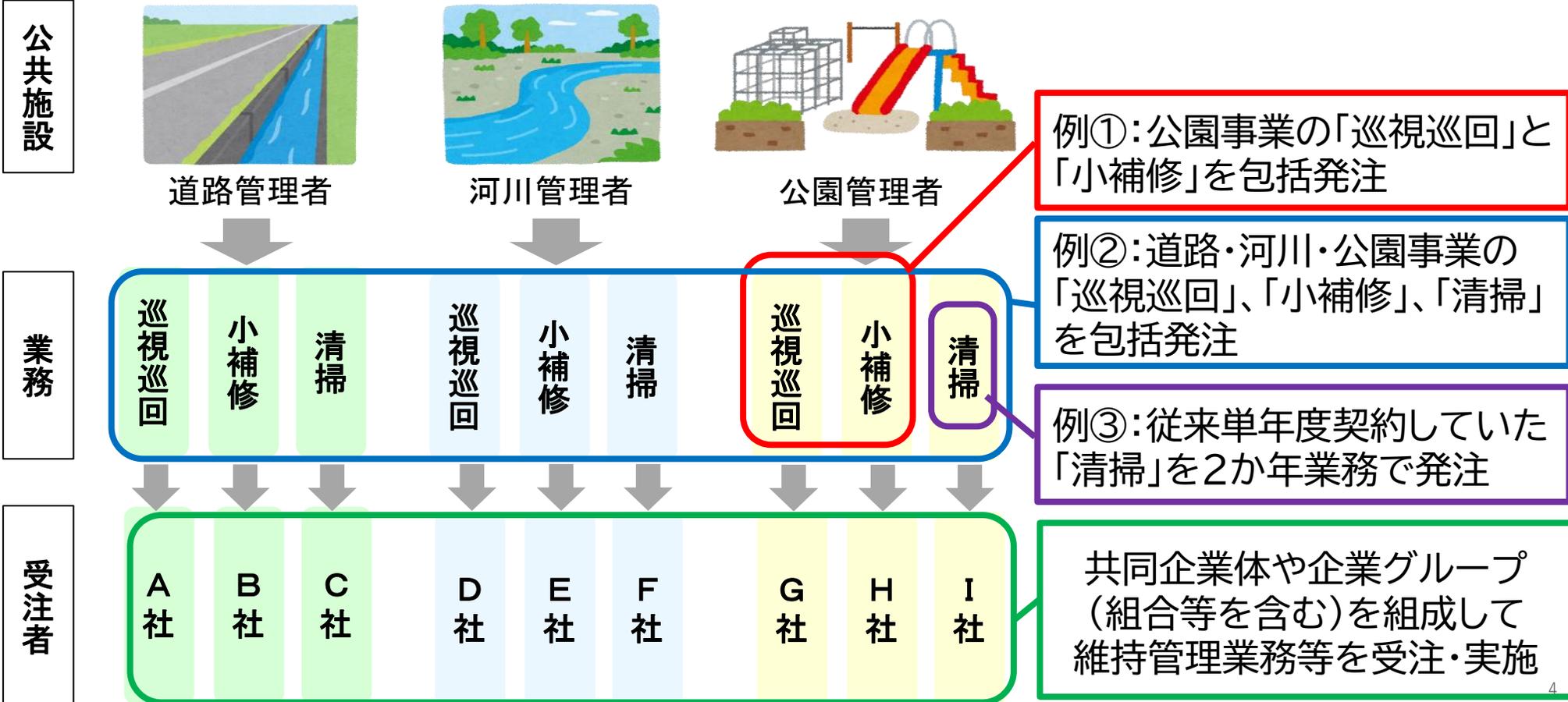
迅速な対応や品質向上、加えて事務の効率化を
目的とした**新たな取り組み**を検討

2.維持管理業務の発注に関する新たな取組(検討案)

①包括的民間委託の概要

従来分割して発注していた工事・業務等をまとめて民間企業へ委託

- 業務範囲：地区・施設・業務内容毎に個別発注 → **複数業務の包括発注**
- 契約期間：単年度契約 → **複数年契約**
- 受注体制：原則単体企業 → **共同企業体や企業グループの組成**



2.維持管理業務の発注に関する新たな取組(検討案)

②包括的民間委託の枠組み(イメージのため実際の包括案とは異なる場合があります)

施設	日常維持管理									修繕等		
	統括	巡回 巡視	小補修	道路 付属物 管理	要望 通報	清掃	除草 伐採	樹木 管理	浚渫	点検 保守	設計 修繕	
道路		道路の日常管理全体の包括化									道路の修繕 全体の包括化	
橋梁		橋梁の修繕 全体の包括化										
公園	公園の全体統括・日常管理全体の包括化											
河川 水路	巡回・要望・通報受付、 補修等の対応業務の包括化 (施設横断)					清掃・除草・伐採業務 の包括化 (施設横断)						
公共 建築物												

異なる施設の同種業務をまとめる、同一施設の別業務をまとめる、など、
様々なまとめ方があります

③取組により期待される効果

新たな取組により市民・民間事業者・市それぞれのメリット・効果が期待できます



市民



民間事業者



市

対応の迅速化 インフラの快適性向上

- 業務効率が高まり、対応のスピードアップが期待
- 地域性に応じたインフラ管理による快適性向上(除雪・融雪業務等)

業務量の 拡大・平準化

- 業務の包括化により業務金額・規模が拡大
- 複数年化により業務量の偏りが解消、平準化による雇用の確保
- 地域性・資機材に応じた柔軟な施工(除雪・融雪業務等)

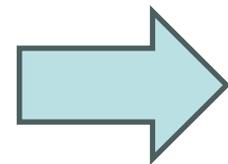
発注業務の 負担軽減

- 発注件数の集約による事務手続の負担軽減

3.上田市における検討状況(検討中)

①包括化の地区割り

(地区割り例)



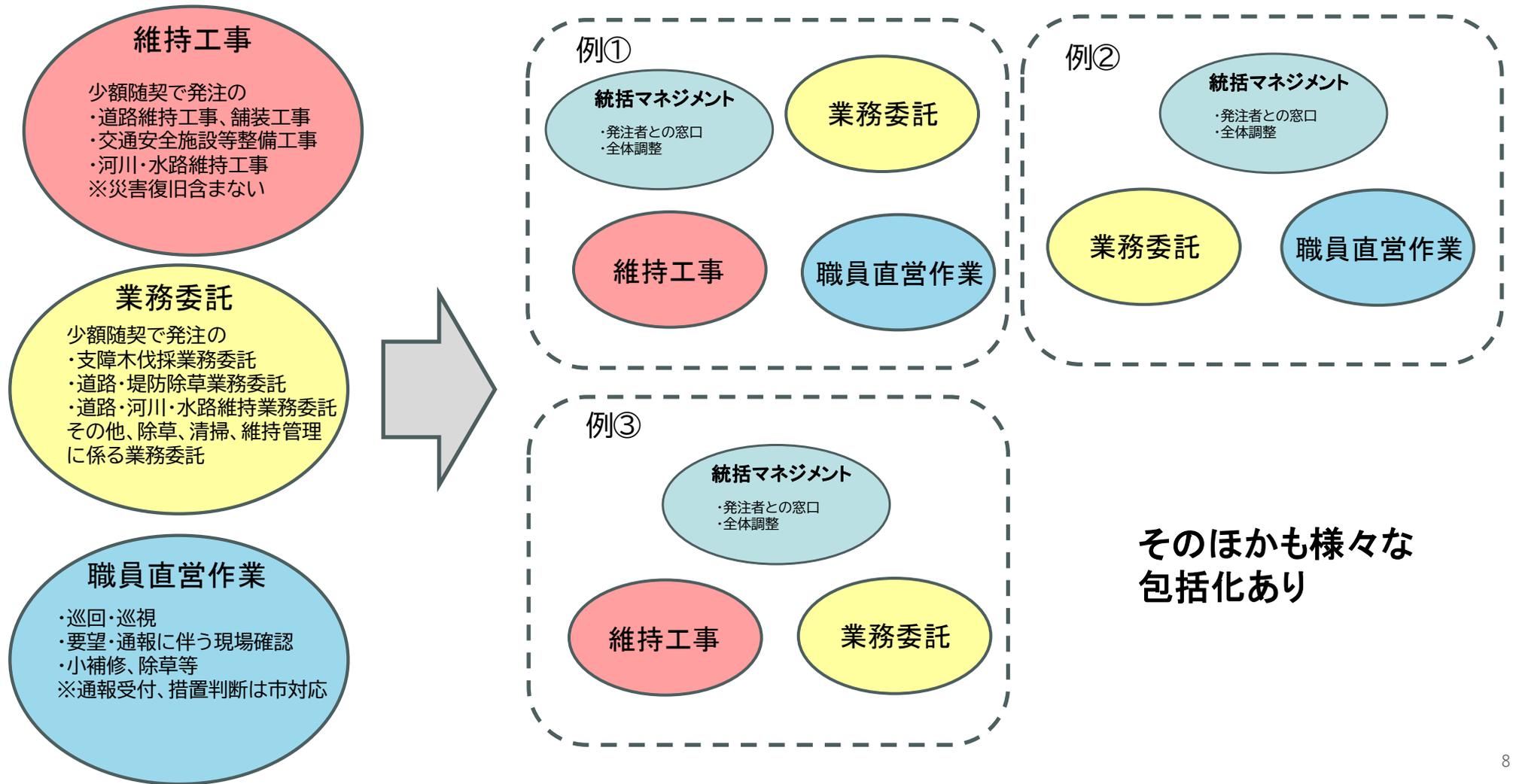
例)
 各地区において
 維持管理に関わる
 維持工事+業務委託+職員直
 営作業を包括化して一つの契
 約で行う

市内を上記の5地区に区分し地区単位で導入した場合

3.上田市における検討状況(検討中)

②上田市における包括的民間委託のイメージ

市職員直営作業、維持工事、業務委託について、どのように包括化していくか
 ※対象施設は、道路・橋梁・河川・水路とすることを想定しています
アンケート結果を踏まえ、包括化について検討を進めます



3.上田市における検討状況(検討中)

③上田市における包括的民間委託の包括範囲

今回包括化の対象としている工事及び業務等は以下です。

すべてを包括化する案、一部を包括化する案が考えられます。いずれにおいても、従来少額随契で実施している小規模補修工事・業務等を想定しています。

包括化することで業務が多岐に渡り、関係者も多くなるため、全体を統括するマネジメントも併せて包括化することを考えています。

【凡例】●:対象とする業務

包括範囲	下記のすべてもしくは一部を包括化								
従来	—	市職員直営			維持工事	業務委託			
作業内容	全体統括	巡回 巡視	小補修 除草等	通報時の 現場確認	維持工事	除草・伐採	路面清掃	街路樹 植栽	側溝清掃
道路・橋梁	●	●	●	●	●	●	●	●	●
河川・水路		●	●	●	●	●	●	—	●
公園	当面は対象外とする								

除雪業務及び凍結防止剤散布業務を受託されている民間事業者様向け

(参考資料)
維持管理業務の新たな取り組みについて
【除雪・融雪業務】

2024年11月

上田市

①課題



除雪



凍結防止剤散布

上田市の上田、丸子、真田、武石の4地区で、多数の工区に分割し発注している。

- ・除雪業務は83工区
- ・凍結防止剤散布業務は25工区



工区が多数に分かれており、以下が課題

- ・担い手の人出不足、高齢化により持続可能な対応への懸念
- ・市職員の発注の手間・事務処理による負担

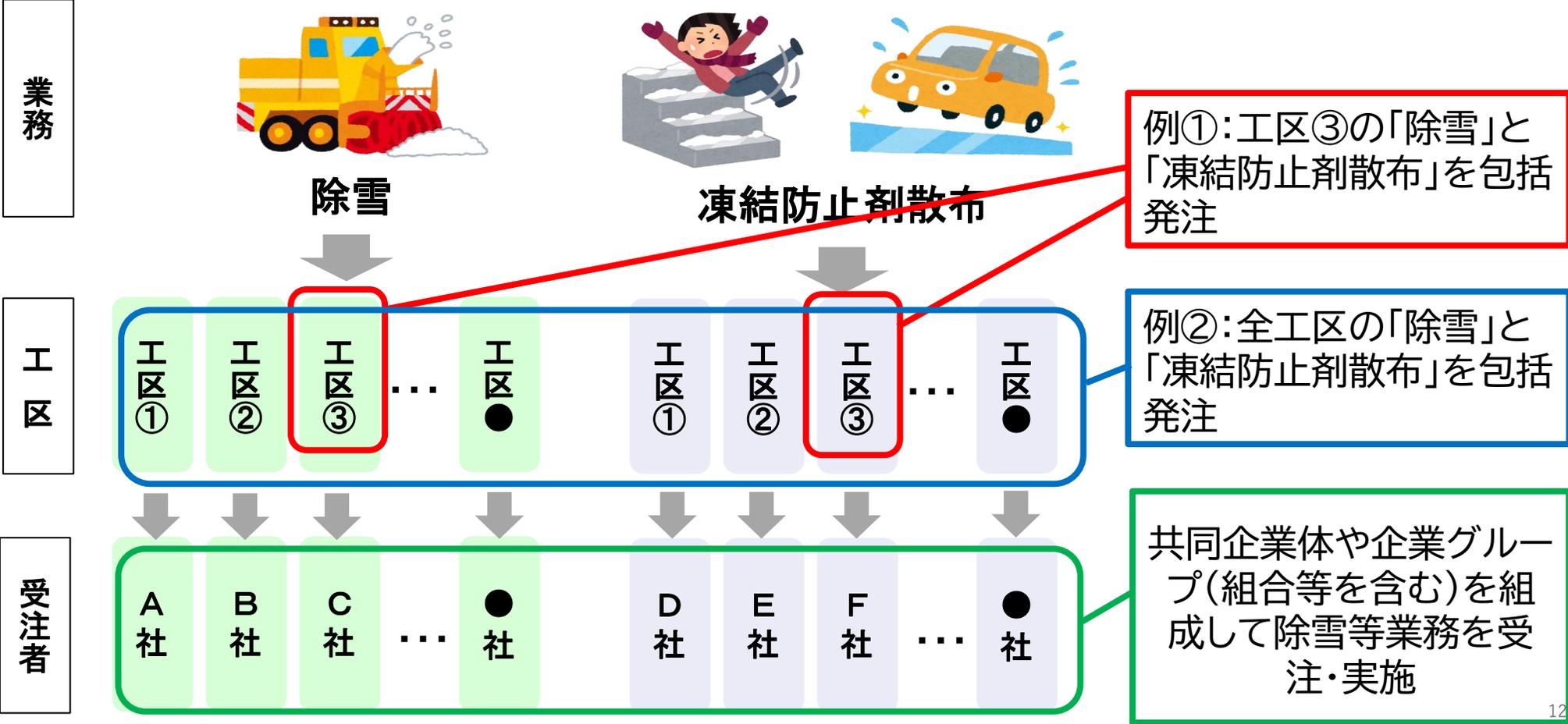


迅速な対応や品質向上、加えて事務の効率化を
目的とした**新たな取り組み**を検討

2.除雪・融雪業務の発注に関する新たな取組(検討案)

①包括的民間委託の概要

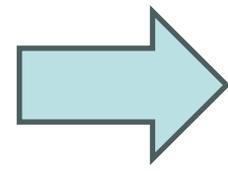
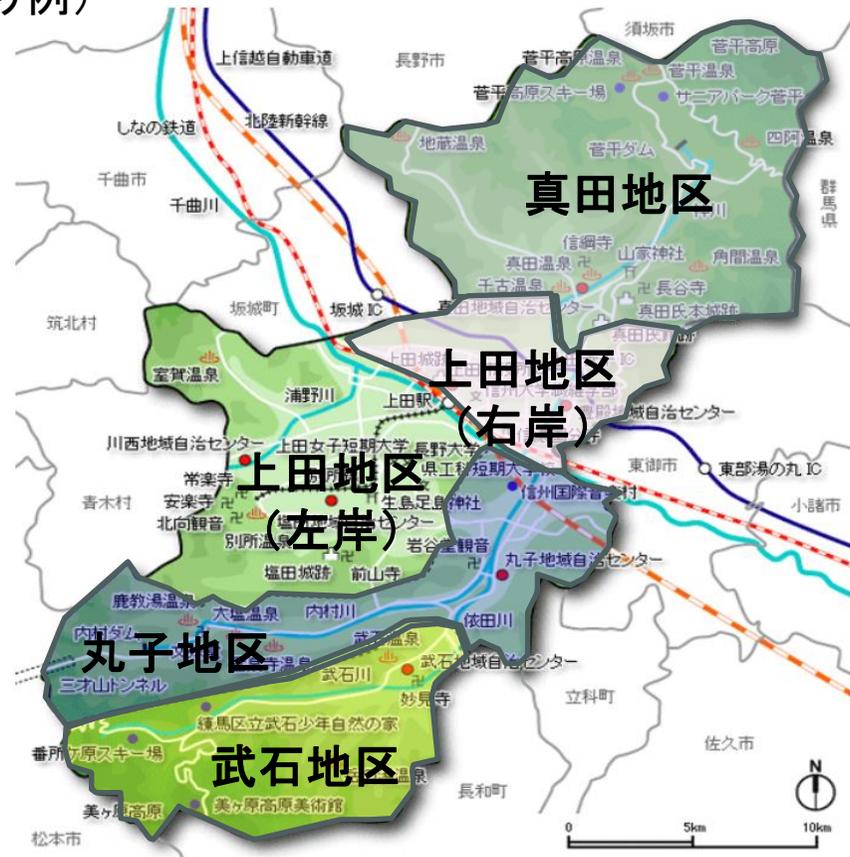
- 従来分割して発注していた工事・業務等をまとめて民間企業へ委託
- 業務範囲：地区・業務内容毎に個別発注 → **複数業務の包括発注**
 - 契約期間：単年度契約 → **複数年契約**
 - 受注体制：原則単体企業 → **共同企業体や企業グループの組成**



3.上田市における検討状況(検討中)

①包括化の地区割り

(地区割り例)



例)
 各地区において
 除雪業務+凍結防止剤散布業
 務を一つの契約として包括化

市内を上記の5地区に区分し地区単位で導入した場合

3.上田市における検討状況(検討中)

②上田市における包括的民間委託:除雪業務+凍結防止剤散布業務の包括範囲

従来の除雪業務+凍結防止剤散布業務として発注している業務委託をまとめて一本化することを想定しています

下記表はあくまで案のため、今後変更となる可能性があります

【凡例】●:対象とする業務

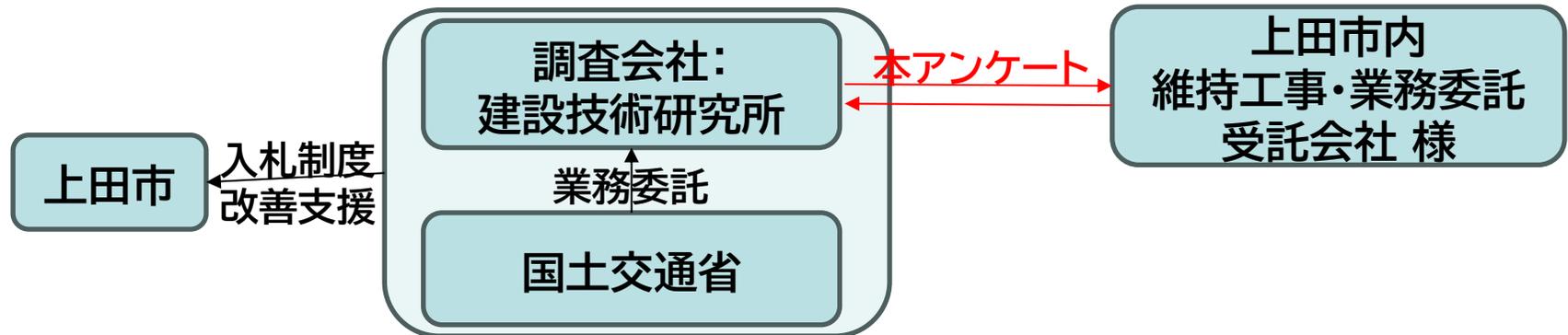
包括範囲	除雪+凍結防止剤散布もしくは、地区毎に各々の業務を包括化	
従来	業務委託	
作業内容	除雪	凍結防止剤散布
道路・橋梁	●	●

4.さいごに(アンケートへのご協力をお願い)

～アンケートへのご協力をお願い～



上田市では、地域性や先行事例を踏まえ、包括的民間委託の導入に向け検討しております。民間事業者の皆さんのご意見をおうかがいして、**現実に即した、より良い仕組み**にしていきたいと考えています！ぜひアンケートにご協力ください！



- ◆調査の結果は、調査会社(建設技術研究所)にて企業名等がわからないようにして市に報告いたします。アンケートの回答により、入札・契約等に関して不利になる状況は一切発生いたしません。
- ◆アンケート回答結果は、上田市の制度改善にあたり参考とさせていただきますが、全てを実施するとは限りません。
- ◆本アンケート結果につきましては、回答者の名称を明かさない形で公表する場合があります。
- ◆国土交通省(総合政策局)における「インフラメンテナンスにおける包括的民間委託導入の手引き」において他の自治体における包括化の事例が参照できます。

(<https://www.mlit.go.jp/report/press/content/001595230.pdf>)

掲載例:東京都府中市、新潟県三条市、三重県鈴鹿市ほか